

平成26年度12月期 通期業績予想

2014年10月7日

日本マクドナルドホールディングス株式会社
代表取締役社長兼最高経営責任者

サラ・エル・カサノバ



平成26年度12月期通期業績予想

百万円

全店売上高

445,000

既存店売上高

-11.5%

経常利益（損失）

-10,700

当期純利益（損失）

-17,000

平成26年度12月期 通期業績予想

平成26年10月7日

日本マクドナルドホールディングス株式会社
財務本部執行役員

今村 朗

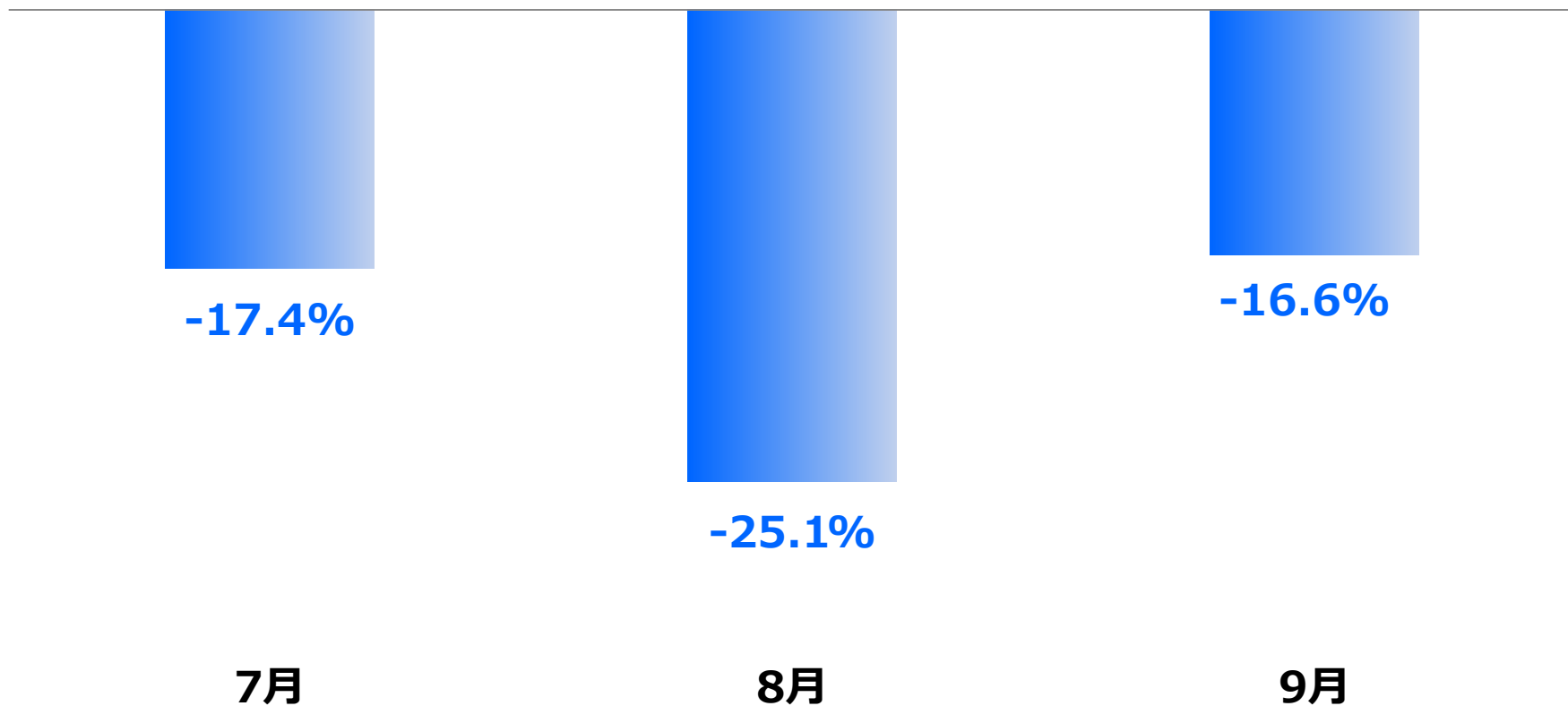


平成26年度12月期 通期業績予想

(百万円)

	平成26年度12月期 通期業績予想	差異	
		対前年比	対期首予想比
全店売上高	445,000	-59,459	-60,000
既存店売上高 (%)	-11.5%		
売上高	221,000	-39,441	-29,000
営業利益	-9,400	-20,924	-21,100
経常利益	-10,700	-20,936	-21,400
当期純利益	-17,000	-22,138	-23,000

既存店売上高 %（前年比）



経常利益（対期首予想比）

（億円）

期首時点
通期業績予想

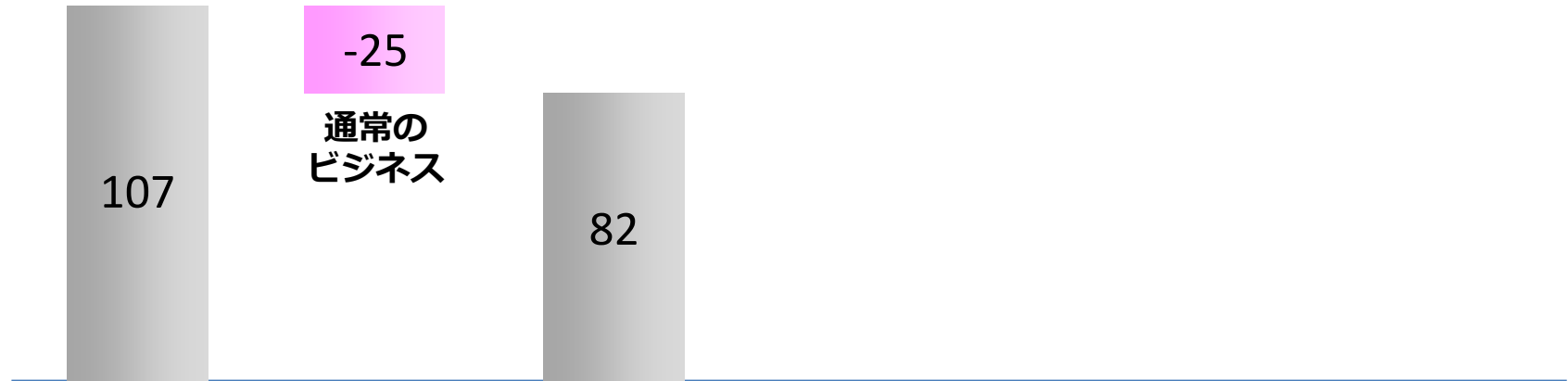
107

-25

通常の
ビジネス

82

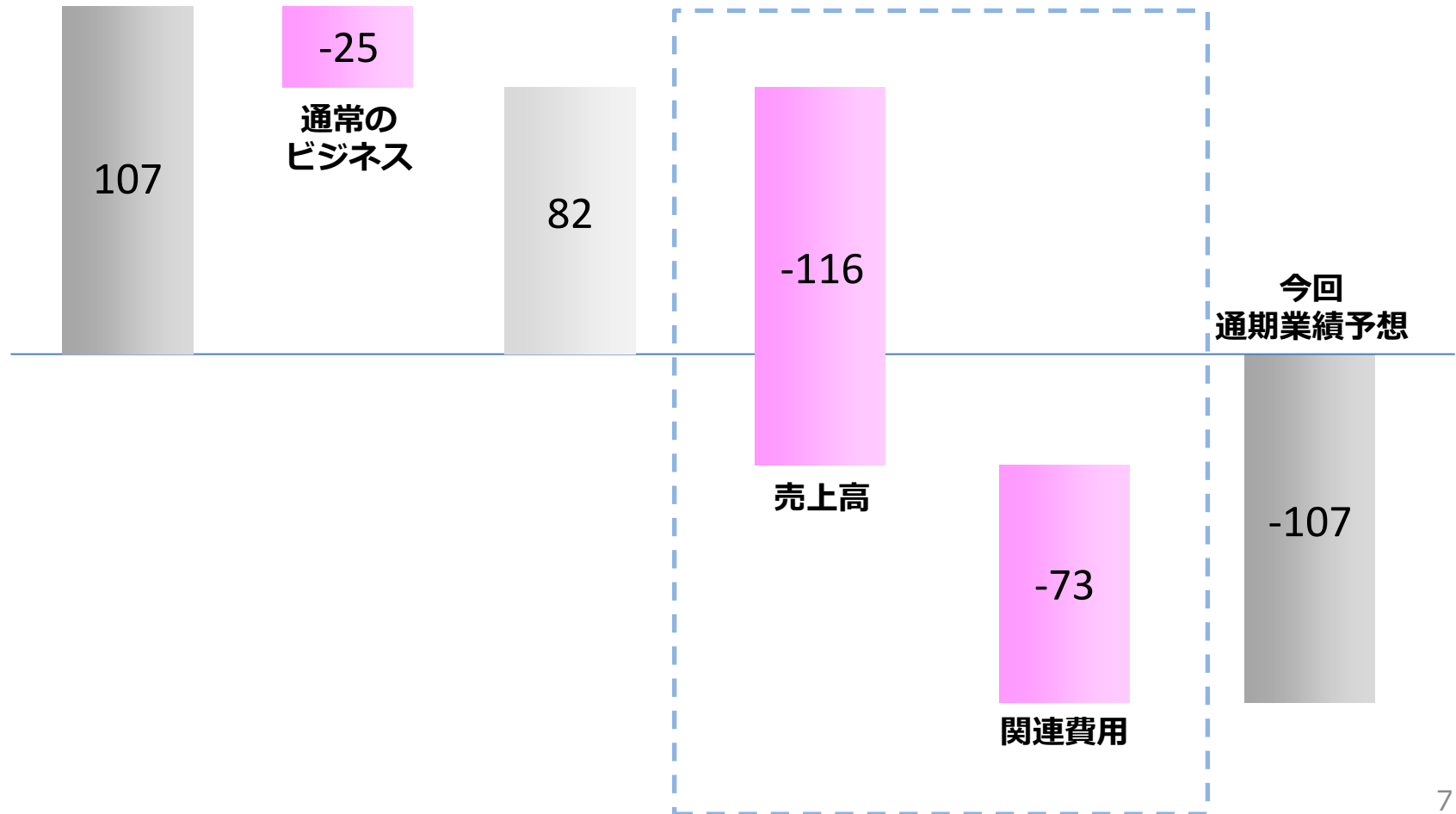
経常利益
（上海福喜問題に
伴う影響を除く）



経常利益（対期首予想比）

（億円）

期首時点
通期業績予想



上海福喜問題に伴う財務的影響額

(億円)

	売上高 減少額	経常利益 減少額
売上高減少	450	116

	経常利益 減少額	特別損失	合計
フランチャイズオーナーに対する 財務施策	32		32
品質管理システム強化及び 情報開示の透明性強化	24	3	27
店舗スタッフの積極的な配置	7		7
原材料の廃棄	3	27	30
その他	7		7
	73	31	104

利益に対する影響額

220億円

特別損益項目

(億円)

経常利益	-107
------	------

特別利益	-
------	---

特別損失	
------	--

減損損失	-62
------	-----

上海福喜問題にかかる費用	-31
--------------	-----

その他	-2
-----	----

税金等調整前当期純利益	-202
-------------	------

法人税等	32
------	----

当期純利益	-170
-------	------

平成26年度12月期通期業績予想（対前年比）

（百万円）

	2013 実績	2014 業績予想	増減額
全店売上高	504,459	445,000	-59,459
既存店売上高	-6.2%	-11.5%	-
売上高	260,441	221,000	-39,441
営業利益	11,524	-9,400	-20,924
経常利益	10,236	-10,700	-20,936
当期純利益	5,138	-17,000	-22,138

ビジネス・リカバリーへの投資

2014年度通期業績予想には、下記の投資を含む

- 品質管理システム強化と、
情報開示の透明性強化 27億円
- フランチャイズへのサポート 32億円

食の安全への信頼回復

最優先事項



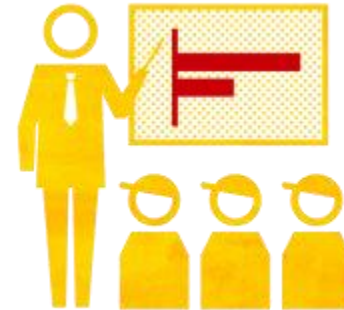
品質管理システム強化

1



一層の規律の強化。
新・監査体制

3



知識をたくわえ、未来につなげる。
食品安全専門会議

お客様に安心して食事を楽しんでいただくための4つの品質管理強化策

2



知識と意識をひとつに。
食の安全サミット

4



品質を守る人を育てる。
食品の安全と品質管理の
トレーニングプログラム

情報開示の透明性強化

“見える、マクドナルド品質” ウェブサイト



チキンマックナゲット
品質リーフレット配布



お客様からの声



より高い顧客価値へ

徹底したフォーカス

価格政策
メニュー改革
既存店への投資



価格政策

- 昼マックの導入
- 全体的な価格体系の見直し
- クーポン戦略の変更



メニュー改革

- 新たな日本のレギュラーメニュー
“とんかつマックバーガー”
- サプライヤーとの協力強化
- もっとお子様のメニュー
チョイスを

1番人気のソースを正式発売!

**とんかつソース
全国大品評会**

マクドナルドとお客様が共同開発した2つのソースと、マクドナルドオリジナルのソース。
最も多くの支持を得た味は全国全店舗で発売決定!

食べくらべ
**とんかつ
マックバーガー**
3種のソースつき
¥399

No.1 ごまかつ
No.2 まろやかジンジャー
No.3 すりおろし野菜

●店内でのみお楽しみいただけます。

＼ 食べて、くらべて、投票しよう! /
全国60店舗限定! 8月4日(月)からの5日間!



既存店への投資

- 既存店投資にフォーカス
- 単一フォーマット展開から、
地域最適なフォーマット展開へ



