



# 2016年12月期 通期決算発表

2017年2月9日

日本マクドナルドホールディングス株式会社  
代表取締役社長兼CEO

サラ L. カサノバ



# 2016年 業績ハイライト

	2016年実績	前年比
全店売上高	4,384億円	+16.4%
既存店売上高対前年比	-	+20.0%
売上高	2,266億円	+19.6%
営業利益	69億円	-
経常利益	66億円	-
当期純利益	53億円	-

当期純利益 = 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2016年 振り返り



# 2017年 業績予想ハイライト

	2017年予想	前年比
全店売上高	4,580億円	+4.4%
既存店売上高対前年比	-	+5.0%
売上高	2,365億円	+4.3%
営業利益	90億円	+29.9%
経常利益	85億円	+28.5%
当期純利益	85億円	+58.4%

当期純利益 = 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2017年 取り組み

## 強化



Menu/Value



店舗体験



ブランド

# 2017年 取り組み

## INNOVATION



おいしさ向上



利便性向上



ピープル

# おいしさ向上

おいしさ  
向上宣言



第一弾  
プレミアム  
ローストコーヒー

第二弾  
新バーガーが  
近日登場  
乞うご期待！！



# 利便性向上



デュアルポイント  
サービス



セルフオーダー  
キオスク



モバイル  
アプリ



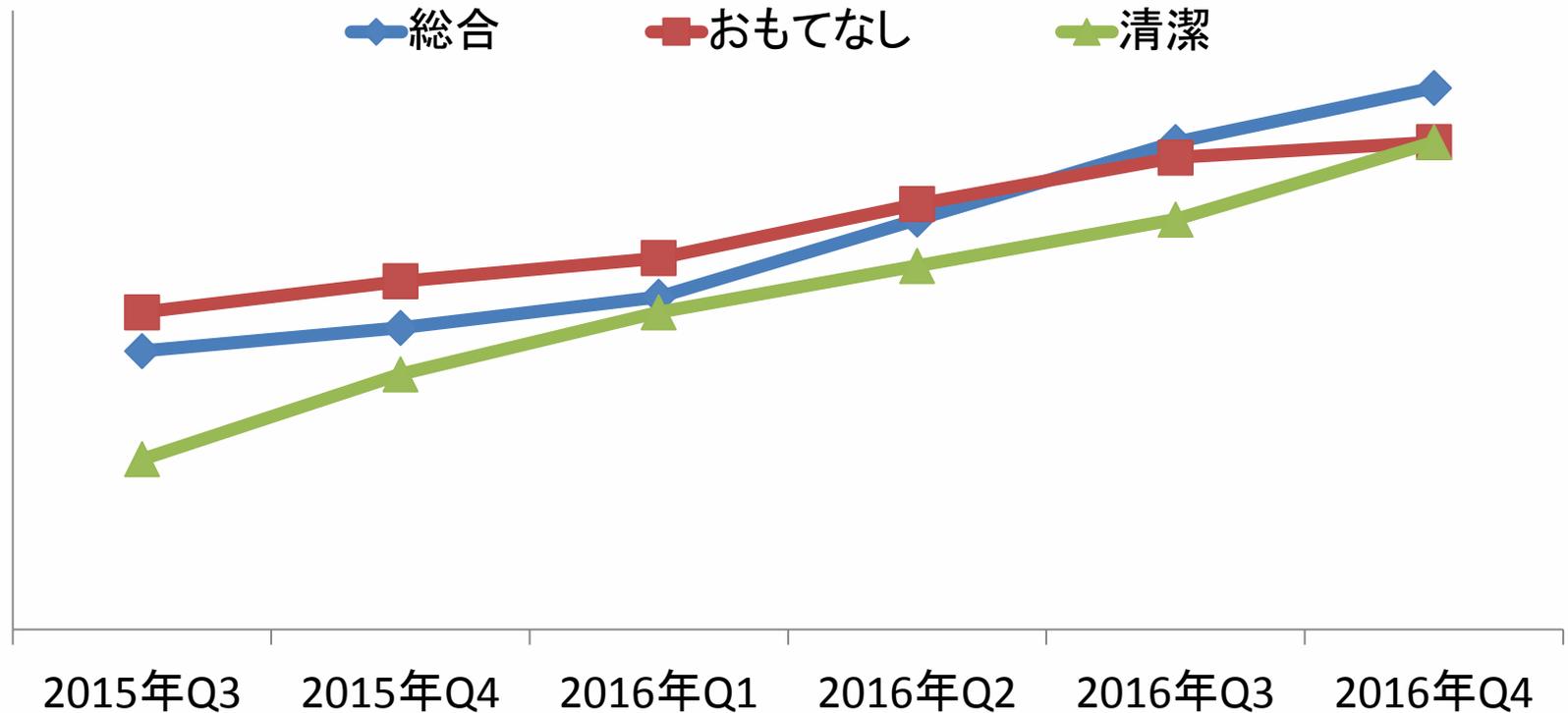
# 2016年12月期 通期決算発表

日本マクドナルドホールディングス株式会社  
代表取締役副社長兼COO

下平 篤雄



# KODOのスコア推移



※KODO (コード) : お客様から直接店舗にご意見をいただくことが出来る専用アプリ

# ピープル

---



スタッフィング



トレーニング

# QSC

---



**Quality**



**Service**



**Cleanliness**



# 2016年12月期 通期決算発表

日本マクドナルド株式会社  
IR統括責任者

中澤 啓二



# 2016年通期 業績概要

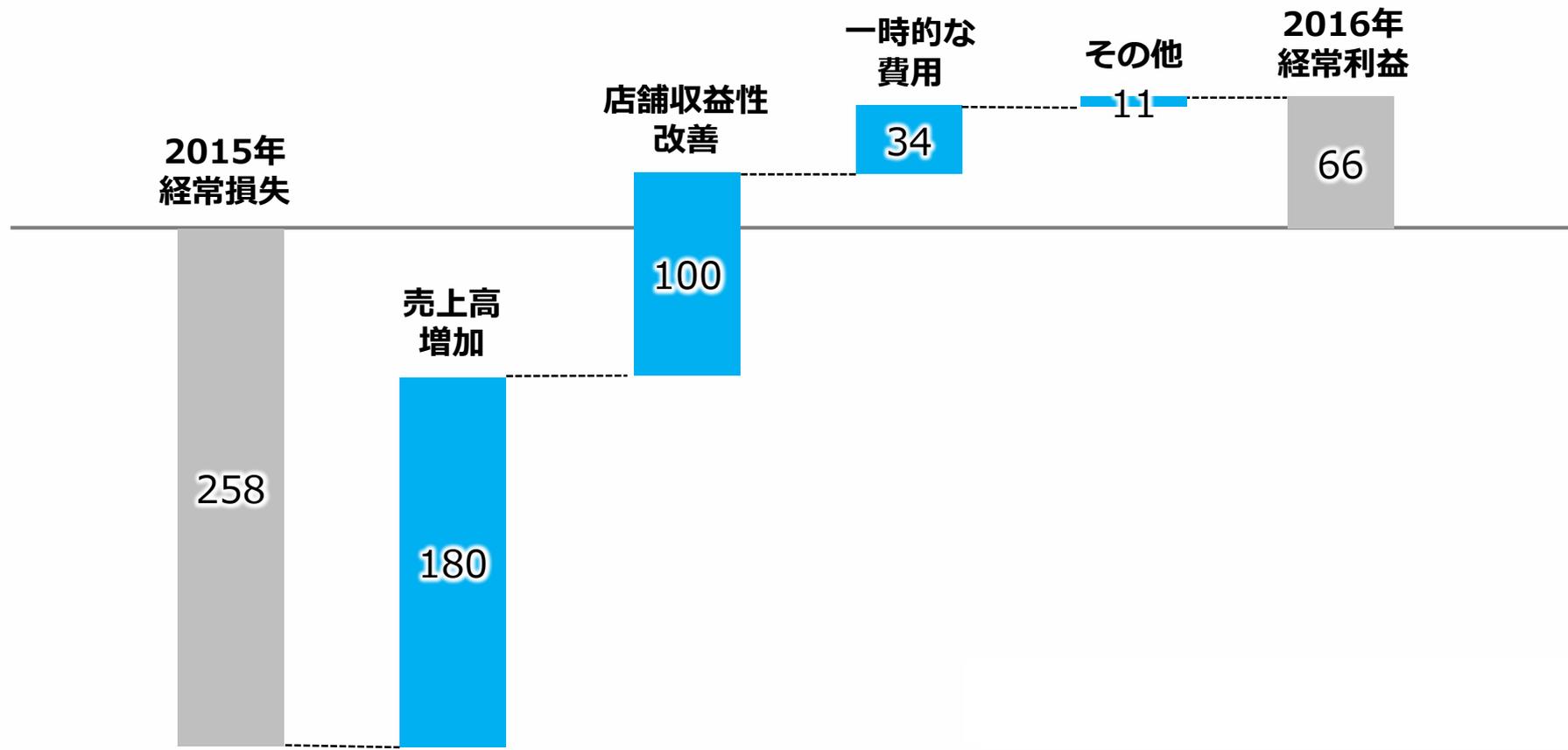
(億円)

	2015年 通期実績	2016年			
		年初予想 2月発表	修正予想 11月発表	通期実績	増減 前年比
全店売上高	3,765	4,250	4,350	4,384	619 +16.4%
既存店売上高 対前年比	-15.2%	+17.6%	+19.1%	+20.0%	
売上高	1,894	2,200	2,250	2,266	371 +19.6%
営業利益 (営業利益率)	△ 234 ( -12.4% )	33 ( 1.5% )	50 ( 2.2% )	69 ( 3.1% )	303
経常利益 (経常利益率)	△ 258 ( -13.7% )	22 ( 1.0% )	46 ( 2.0% )	66 ( 2.9% )	325
当期純利益 (当期純利益率)	△ 349 ( -18.4% )	10 ( 0.5% )	38 ( 1.7% )	53 ( 2.4% )	403

当期純利益 = 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2016年通期 経常利益 改善要因分析（対前年比）

(億円)



# 2017年12月期 通期業績見通し

(億円)

	2016年 実績	2017年		業績予想
		前年比		
		増減額	%	
全店売上高	4,384	195	+4.4%	4,580
既存店売上高 対前年比	+20.0%			+5.0%
売上高	2,266	98	+4.3%	2,365
営業利益 (営業利益率)	69 ( 3.1% )	20	+29.9%	90 ( 3.8% )
経常利益 (経常利益率)	66 ( 2.9% )	18	+28.5%	85 ( 3.6% )
当期純利益 (当期純利益率)	53 ( 2.4% )	31	+58.4%	85 ( 3.6% )

当期純利益 = 親会社株主に帰属する当期純利益

