

# 平成27年度12月期 上半期決算発表



平成27年8月12日  
日本マクドナルドホールディングス株式会社  
代表取締役社長兼最高経営責任者

サラ L. カサノバ

# 食の品質・安全のための様々な取り組み

## ■ 品質管理体制の強化

- ・ 第三者機関による全店舗への抜き打ち検査
- ・ 全国約14万人のクルーへの再トレーニング

## ■ 透明性の向上、情報開示の強化

- ・ 「見える、マクドナルド品質」サイトの更新
- ・ 「Mom's Eye Project」の開始



ママの目線で、  
安心できる  
マクドナルドへ。

**Mom's Eye**  
ママズ・アイ・プロジェクト

「あなたの代わりに、  
マクドナルドをチェックします。」  
鈴木おさむとママたちのプロジェクト、はじまる。

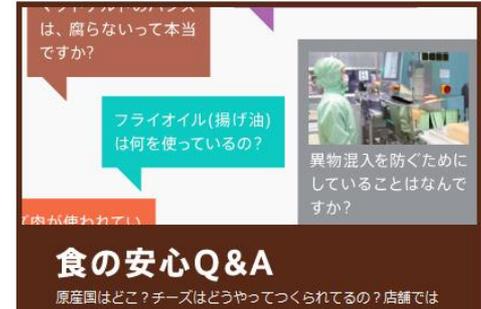
プロジェクト紹介ページへ



NEW

レタス篇

おいしさができるまで  
マクドナルドがお客様にお届けしている商品は、どのような原



フライオイル(揚げ油)  
は何を使っているの？

異物混入を防ぐために  
していることはなんで  
すか？

食の安心Q&A  
原産国はどこ？チーズはどうやってつくられてるの？店舗では

# ビジネスリカバリープラン

1. よりお客様にフォーカスしたアクション
2. 店舗投資の加速
3. 地域に特化したビジネスモデル
4. コストと資源効率の改善

# 1.よりお客様にフォーカスしたアクション

- お客様のニーズに合った新商品
- バリューセットの選択肢の拡充（1,000通り以上）
- 新しいメニューボードと手持ちメニュー
- 公式アプリのリニューアル（約1,500万ダウンロード）
- スマイル0円の復活



## 2.店舗投資の加速



デュアルポイントサービス



オープンキッチン



ファミリーフラッグシップ

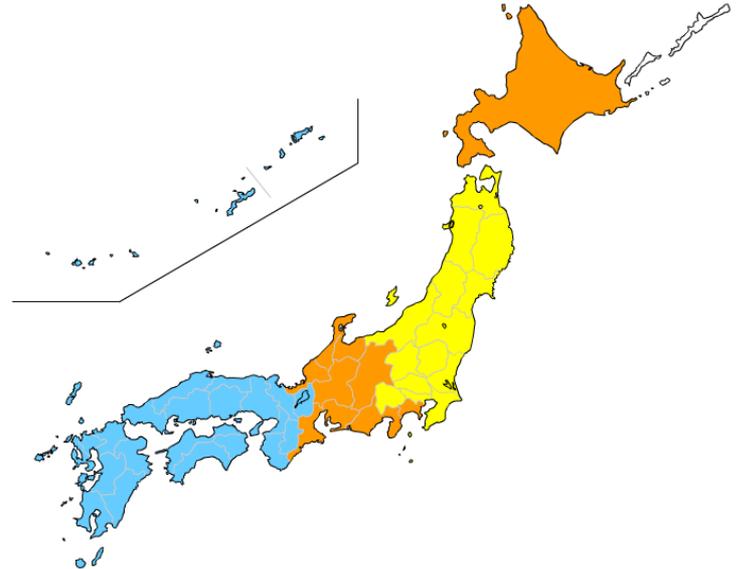


エリア一斉改装

# 3.地域に特化したビジネスモデル

## ■ 地区本部制導入

- ・ お客様の声の反映
- ・ スピーディーな意思決定
- ・ 地域コミュニティとの強いリレーション



# 上半期の収益状況

単位:百万円

	上半期		通期予想
	*予想	2015年	
全店売上高	171,600	172,025	382,000
既存店売上高 対前年比	-27.7%	-27.5%	-13.5%
当期純利益	-28,200	-26,220	-38,000

\*通期業績予想数値の上半期予想値(未公表)



日本マクドナルド株式会社  
財務本部 財務IR担当 上席部長

増田 雄高

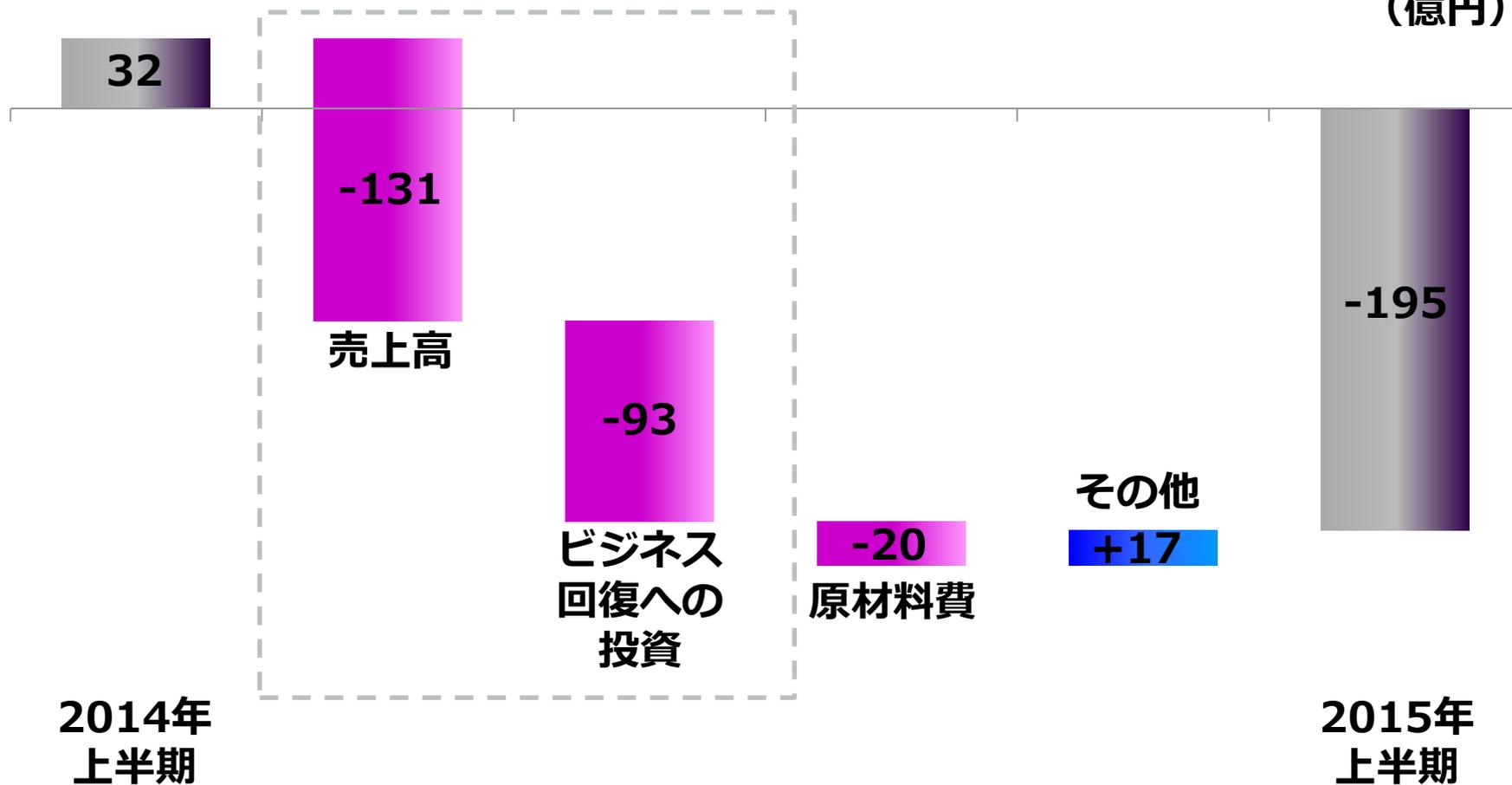
# 上半期収益状況 前年同期比

単位：百万円

	上半期		増減	
	2014年	2015年	額	%
全店売上高	237,778	172,025	-65,753	-27.7%
既存店売上高(%)	-3.5%	-27.5%	-	-
既存店客数	-8.2%	-18.8%	-	-
売上高	121,000	85,281	-35,718	-29.5%
営業利益	3,512	-18,291	-21,803	-
経常利益	3,233	-19,536	-22,770	-
当期純利益	1,852	-26,220	-28,072	-

# 経常利益 (前年比)

(億円)



# 一時的な投資および費用

(億円)

	通期見込 (4/16公表値)	上半期実績		
		経常利益 に対する影響額	特別損失	合計
店舗投資の加速	58	3	26	29
早期希望退職制度	8	-	6	6
フランチャイズ関連の財務施策	126	86	-	86
減損損失	49	-	35	35
マーケティング費用等の投資	14	4	-	4
合計	255	93	67	160

# 上半期収益状況 予想比

単位:百万円

	上半期		増減	
	*予想	2015年	額	%
全店売上高	171,600	172,025	+425	+0.2%
既存店売上高(%)	-27.7%	-27.5%	-	-
経常利益	-24,000	-19,536	+4,464	+18.6%
当期純利益 (一時的な投資及び費用)	-28,200 (-16,900)	-26,220 (-16,000)	+1,980 (+900)	+7.0%

\*通期業績予想数値の上半期予想値(未公表)

# 貸借対照表・キャッシュフロー

## 貸借対照表

単位：百万円

	2015年 上半期末	前期末比 増減
流動資産	34,695	-13,809
有形・無形固定資産	76,623	-1,031
投資その他の資産	65,029	3,140
合計	176,348	-11,699

	2015年 上半期末	前期末比 増減
流動負債	28,963	1,492
固定負債	30,000	17,164
純資産	117,383	-30,356
合計	176,348	-11,699

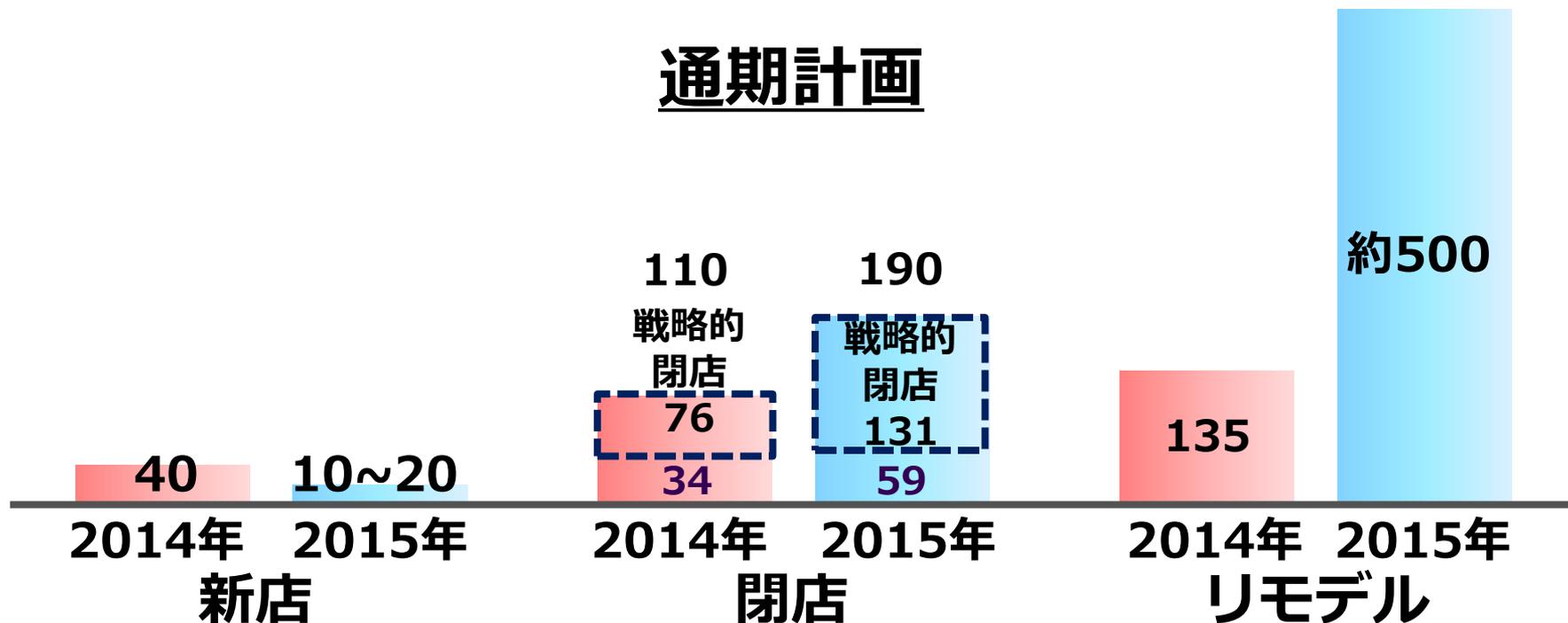
## キャッシュ・フロー計算書

	2014年 上半期	2015年 上半期
営業活動によるキャッシュフロー	13,366	-13,117
投資活動によるキャッシュフロー	-5,883	-6,702
財務活動によるキャッシュフロー	-4,686	16,457
増減額	2,793	-3,411

# 店舗開発

	新店	閉店	戦略的閉店	リモデル
上半期実績	10	25	0	27

## 通期計画



# 通期業績予想

単位：百万円

全店売上高	382,000
既存店売上高（%）	-13.5%
経常利益	-31,000
当期純利益 （一時的投資および費用）	-38,000 (-25,500)



平成27年8月12日  
日本マクドナルドホールディングス株式会社  
代表取締役社長兼最高経営責任者

**サラ L. カサノバ**

# お客様からのお声





日本マクドナルドホールディングス株式会社  
代表取締役副社長兼最高執行責任者

下平 篤雄

# お客様の期待を超えるQSCの提供

## ■ おもてなし・サービス

- ・フロアサービス/サービス強化



## ■ 清潔な食事空間

- ・店舗投資
- ・客席のクリーンアップ

# KODO活用事例



# Fun Place



マックアドベンチャー



店内イベント

# 地区本部の活動の事例

- お客様の声にスピーディーにお応えする



トマトトッピング



ソフトツイスト  
タワーサイズ

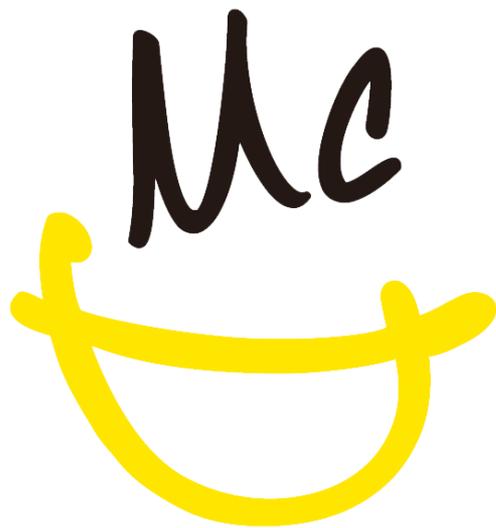
- 地域の特徴を活かした取り組みを実施する



広島東洋カープとのコラボレーション



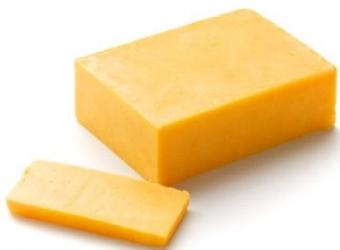
瀬戸内レモンアイステイ



# 私たちのブランド



# メニュー



北海道産 チーズ



長野県産 巨峰



アボカドバーガー

# 店舗投資の加速



改装前



改装後

Me

