

# 平成26年度12月期 上半期決算発表

日本マクドナルドホールディングス株式会社



# 平成26年度12月期 上半期決算状況

平成26年7月29日

日本マクドナルドホールディングス株式会社  
財務本部 執行役員

今村 朗



# 上半期収益状況 前年同期比

単位：百万円

	上半期		増減	
	2013年	2014年	額	%
全店売上高	247,466	237,778	-9,687	-3.9%
既存店売上高	-6.3%	-3.5%	-	-
既存店客数	-2.8%	-8.2%	-	-
売上高	129,703	121,000	-8,703	-6.7%
営業利益	7,062	3,512	-3,550	-50.3%
経常利益	7,459	3,233	-4,226	-56.7%
当期純利益	4,566	1,852	-2,714	-59.4%



# 上半期収益状況 期首予想比

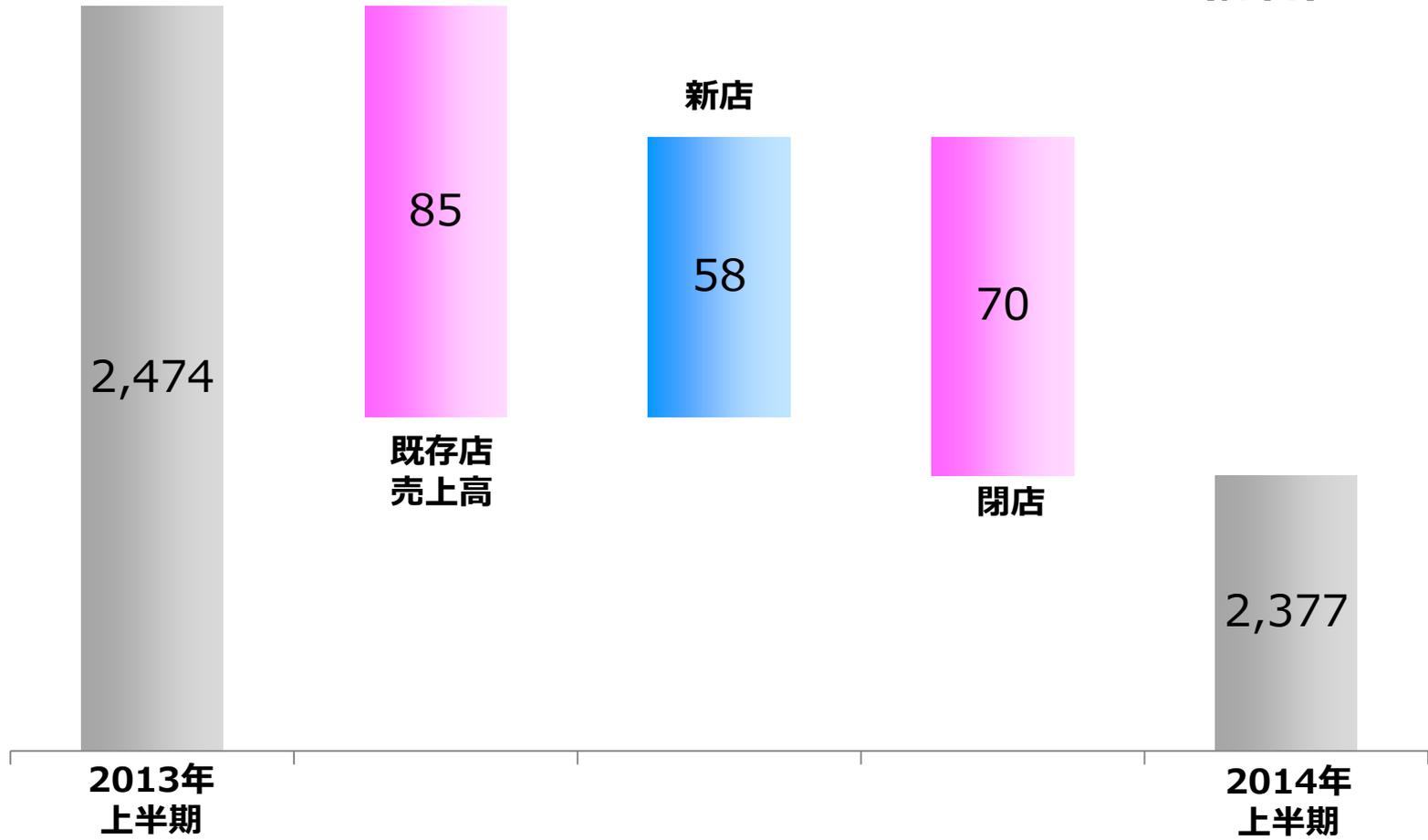
単位：百万円

	上半期		増減	
	期首予想	2014年	額	%
全店売上高	245,500	237,778	-7,721	-3.1%
売上高	122,000	121,000	-999	-0.8%
営業利益	4,000	3,512	-487	-12.2%
経常利益	3,500	3,233	-266	-7.6%
当期純利益	1,900	1,852	-47	-2.5%



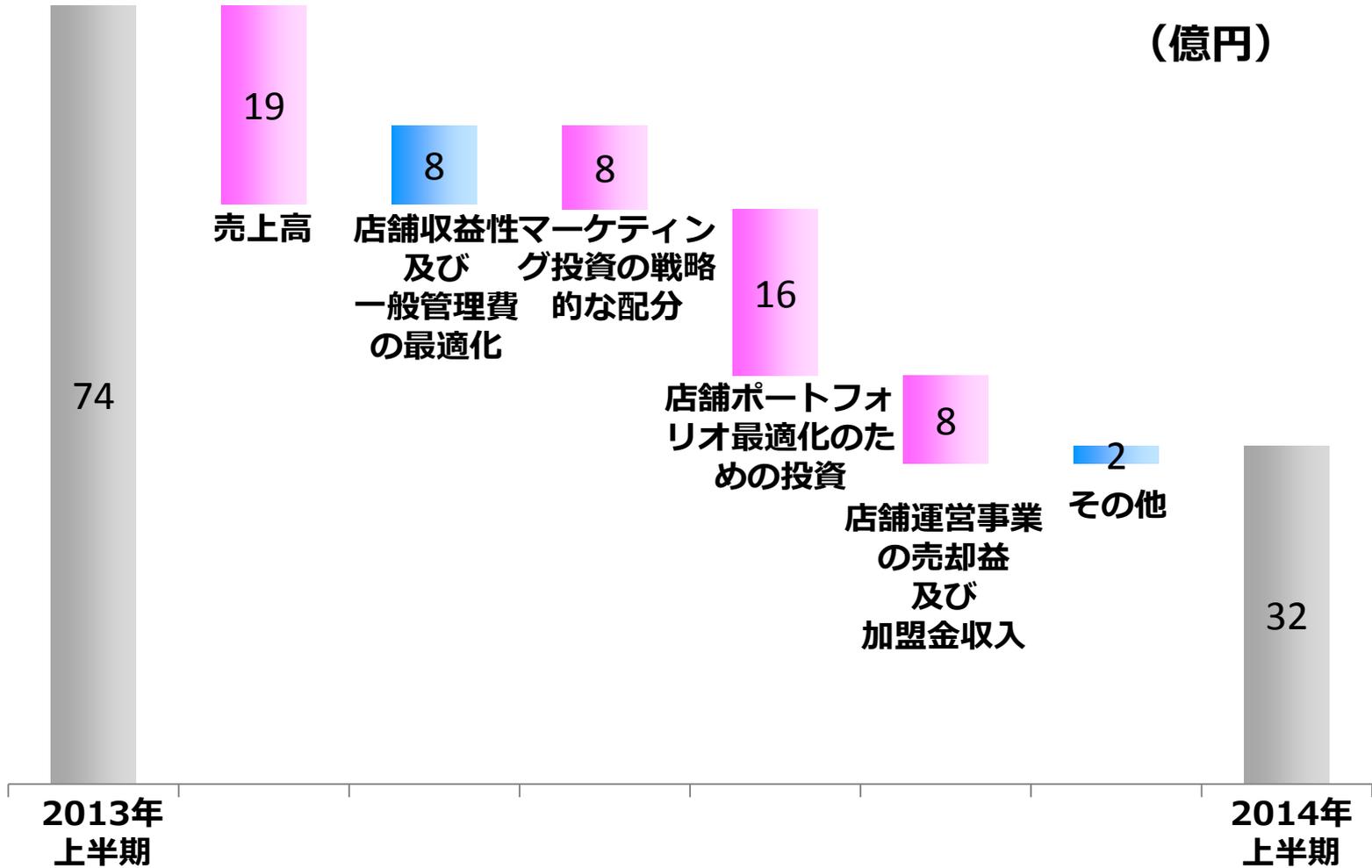
# 全店売上高（前年比）

(億円)



# 経常利益（前年比）

(億円)



# 貸借対照表・キャッシュフロー

## 貸借対照表

(単位：百万円)

	2014年 上半期末	前期末比 増減
流動資産	74,976	-3,631
有形・無形固定資産	81,756	2,411
投資その他の資産	55,107	-164
合計	211,841	-1,384

	2014年 上半期末	前期末比 増減
流動負債	29,390	1,046
固定負債	12,689	-297
純資産	169,761	-2,133
合計	211,841	-1,384

## キャッシュ・フロー計算書

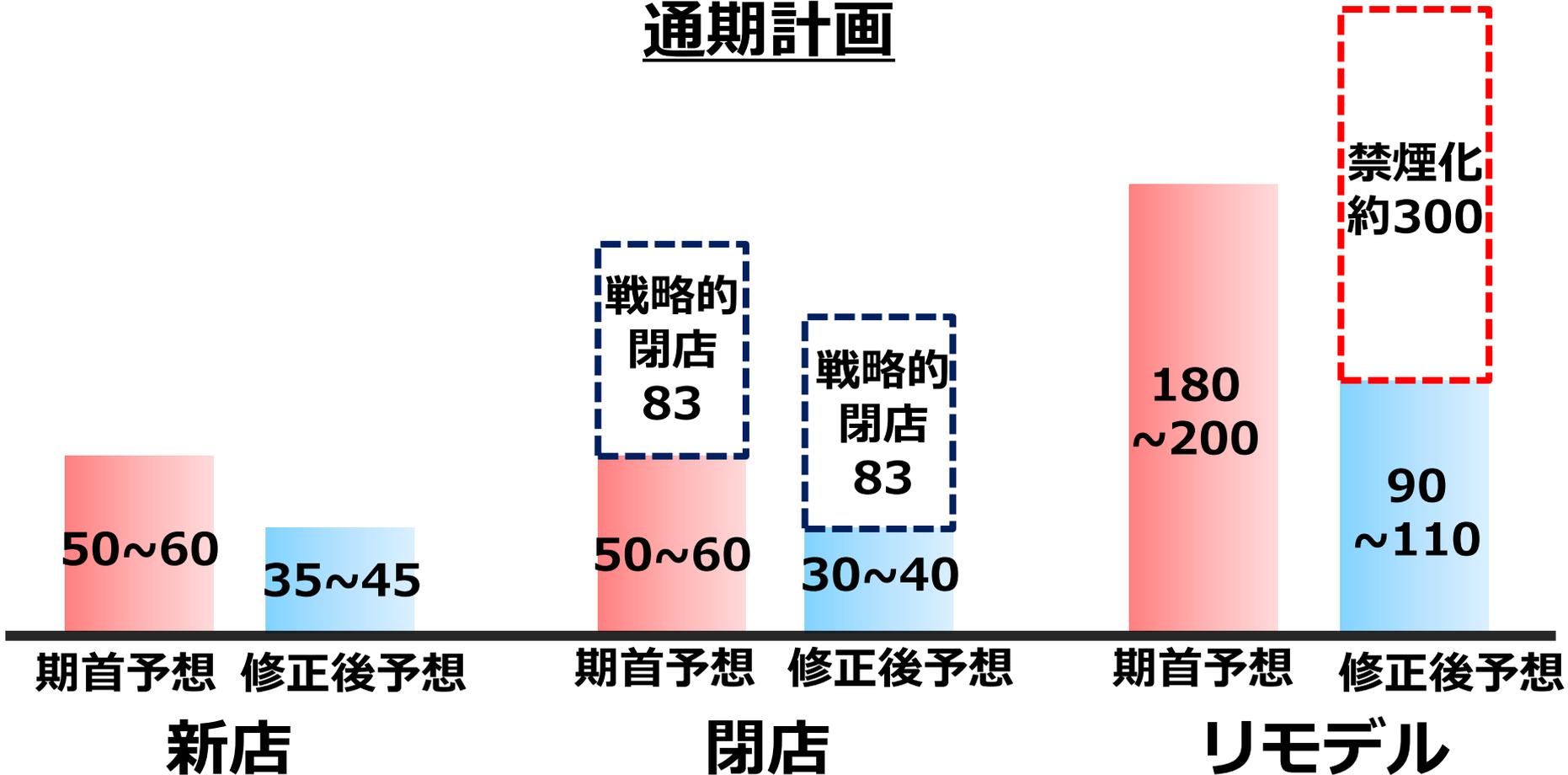
	2013年 上半期	2014年 上半期
営業活動によるキャッシュフロー	2,756	13,366
投資活動によるキャッシュフロー	-6,598	-5,883
財務活動によるキャッシュフロー	-4,544	-4,686
増減額	-8,365	2,793



# 店舗開発計画

	新店	閉店	戦略的閉店	リモデル
上半期実績	16	16	25	23

## 通期計画



# 通期業績予想

通期

単位:百万円

期首予想  
(2月6日発表)

修正後予想

全店売上高

505,000

—

売上高

250,000

—

営業利益

11,700

—

経常利益

10,700

—

当期純利益

6,000

—



# 平成26年度12月期 下半期の活動計画

平成26年7月29日

日本マクドナルドホールディングス株式会社  
代表取締役社長兼最高経営責任者

サラ・カサノバ





**すべてを、お客様のために**

# 戦略フレームワーク

## マクドナルドの独自性強化

- キッズ&ファミリー
- ホット&フレッシュ ブレックファスト
- ホスピタリティ
- バリュー（お得感）

## 変化するお客様の需要への対応

- メニュー
- マックデリバリーの拡大

## 店舗環境の向上

- 積極的な既存店投資
- 継続的な店舗ポートフォリオの最適化



# メニュー



# キッズ&ファミリー マックアドベンチャー



# バリュー（お得感）

ハンバーガー



プレミアム  
ロースト  
コーヒーS



チキンクリスプ



ソーセージマフィン  
コンビ ¥200



マックフライポテト S M L  
全サイズ ¥150



エッグマックマフィン or ソーセージエッグマフィン  
コンビ ¥300

朝10:30まで



# マックデリバリー





**すべてを、お客様のために**