

# 平成26年度12月期 上半期決算発表

日本マクドナルドホールディングス株式会社



# 平成26年度12月期 上半期決算状況

平成26年7月29日

日本マクドナルドホールディングス株式会社  
財務本部 執行役員

今村 朗



# 上半期収益状況 前年同期比

単位：百万円

|        | 上半期     |         | 増減     |        |
|--------|---------|---------|--------|--------|
|        | 2013年   | 2014年   | 額      | %      |
| 全店売上高  | 247,466 | 237,778 | -9,687 | -3.9%  |
| 既存店売上高 | -6.3%   | -3.5%   | -      | -      |
| 既存店客数  | -2.8%   | -8.2%   | -      | -      |
| 売上高    | 129,703 | 121,000 | -8,703 | -6.7%  |
| 営業利益   | 7,062   | 3,512   | -3,550 | -50.3% |
| 経常利益   | 7,459   | 3,233   | -4,226 | -56.7% |
| 当期純利益  | 4,566   | 1,852   | -2,714 | -59.4% |



# 上半期収益状況 期首予想比

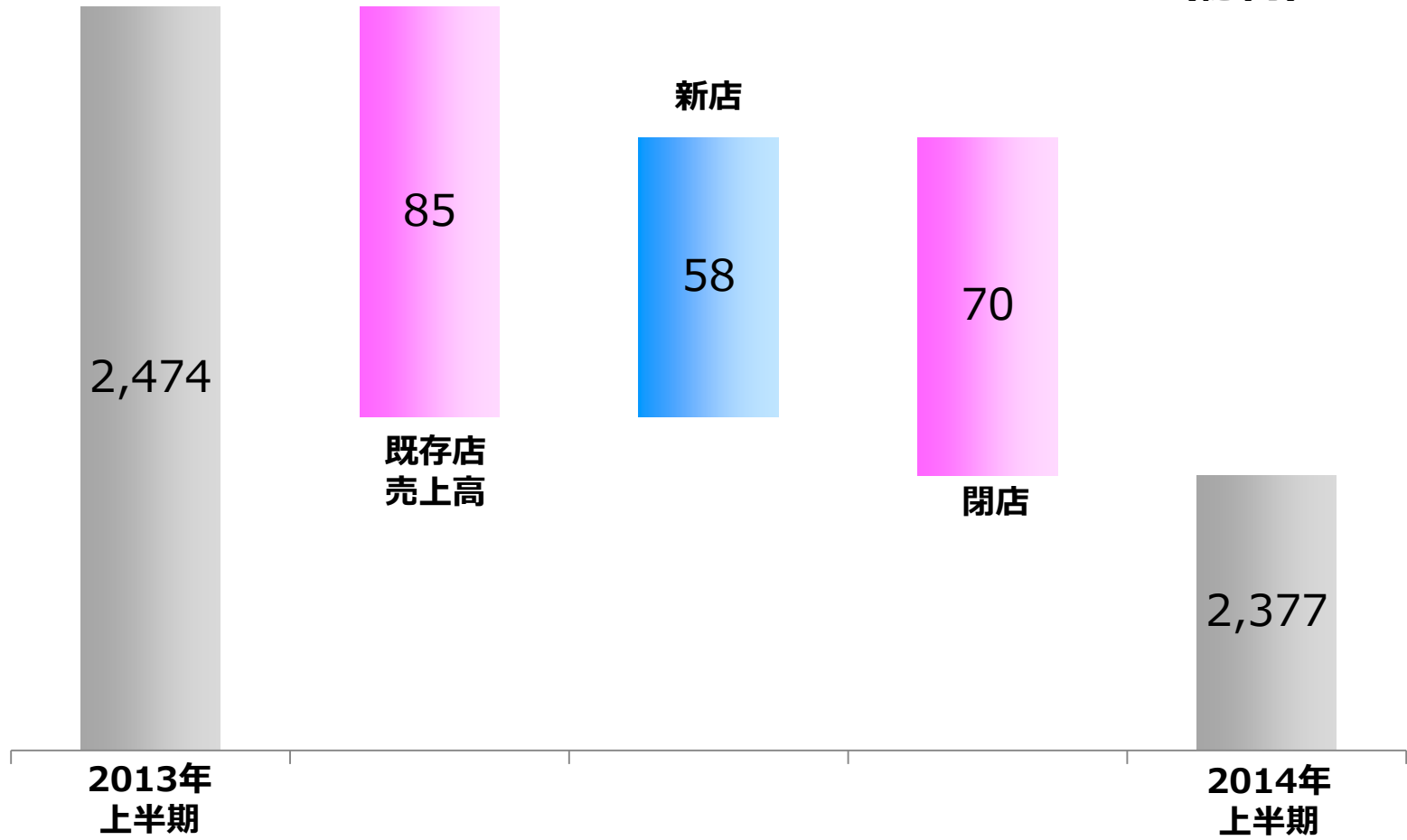
単位：百万円

|       | 上半期     |         | 増減     |        |
|-------|---------|---------|--------|--------|
|       | 期首予想    | 2014年   | 額      | %      |
| 全店売上高 | 245,500 | 237,778 | -7,721 | -3.1%  |
| 売上高   | 122,000 | 121,000 | -999   | -0.8%  |
| 営業利益  | 4,000   | 3,512   | -487   | -12.2% |
| 経常利益  | 3,500   | 3,233   | -266   | -7.6%  |
| 当期純利益 | 1,900   | 1,852   | -47    | -2.5%  |



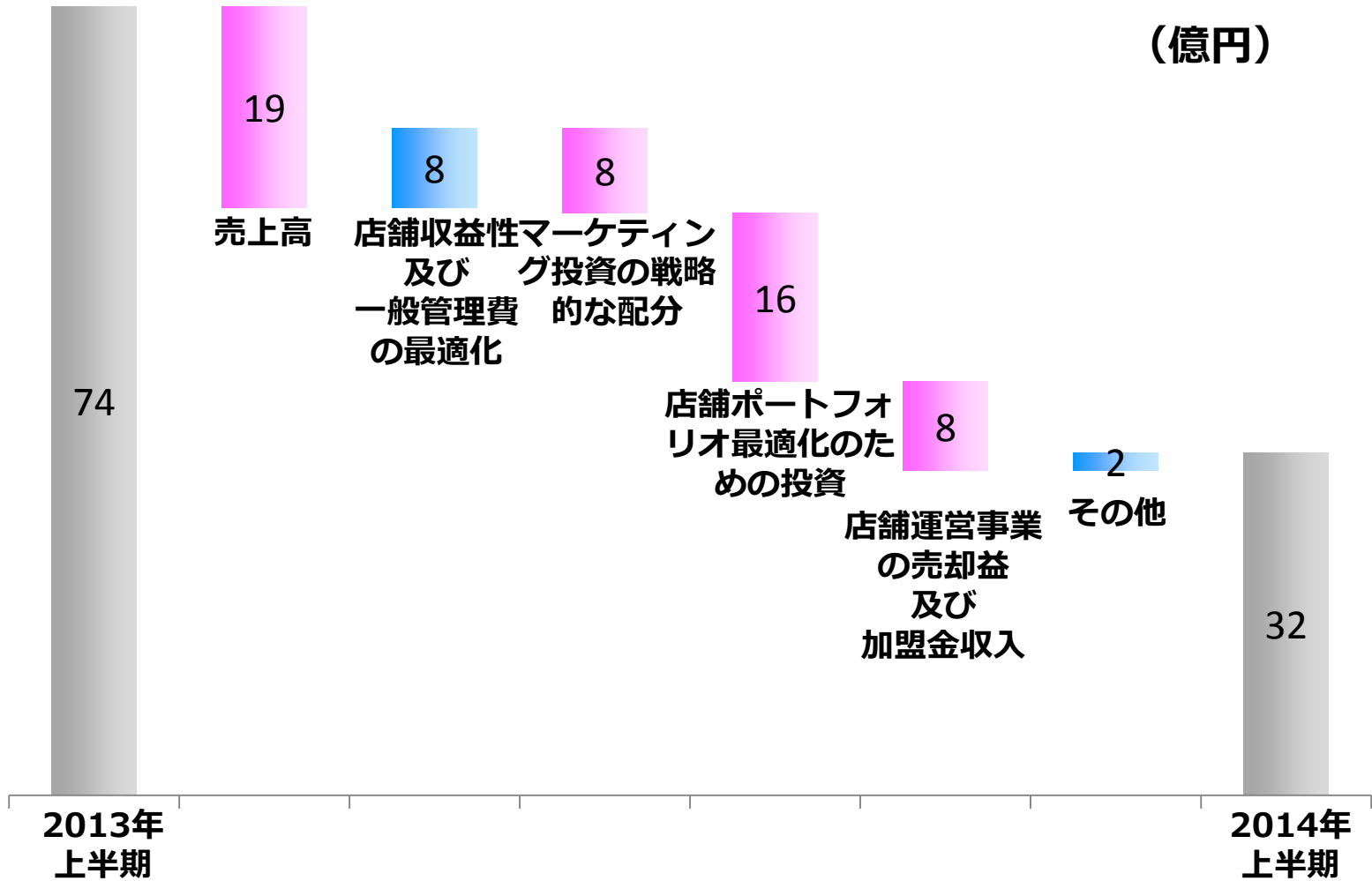
# 全店売上高（前年比）

(億円)



# 経常利益（前年比）

(億円)



# 貸借対照表・キャッシュフロー

## 貸借対照表

(単位：百万円)

|           | 2014年<br>上半期末 | 前期末比<br>増減 |
|-----------|---------------|------------|
| 流動資産      | 74,976        | -3,631     |
| 有形・無形固定資産 | 81,756        | 2,411      |
| 投資その他の資産  | 55,107        | -164       |
| 合計        | 211,841       | -1,384     |

|      | 2014年<br>上半期末 | 前期末比<br>増減 |
|------|---------------|------------|
| 流動負債 | 29,390        | 1,046      |
| 固定負債 | 12,689        | -297       |
| 純資産  | 169,761       | -2,133     |
| 合計   | 211,841       | -1,384     |

## キャッシュ・フロー計算書

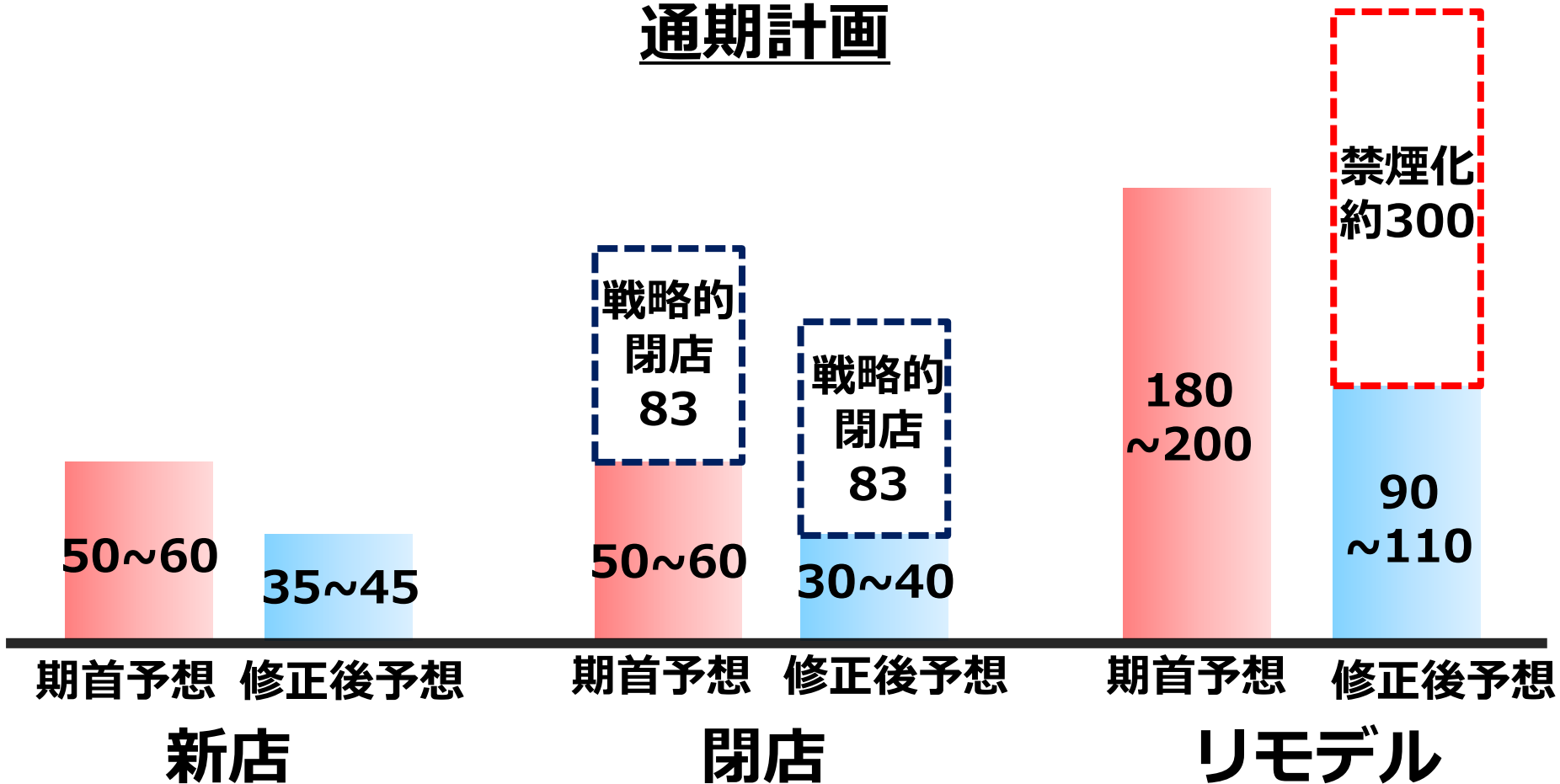
|                 | 2013年<br>上半期 | 2014年<br>上半期 |
|-----------------|--------------|--------------|
| 営業活動によるキャッシュフロー | 2,756        | 13,366       |
| 投資活動によるキャッシュフロー | -6,598       | -5,883       |
| 財務活動によるキャッシュフロー | -4,544       | -4,686       |
| 増減額             | -8,365       | 2,793        |



# 店舗開発計画

|       | 新店 | 閉店 | 戦略的閉店 | リモデル |
|-------|----|----|-------|------|
| 上半期実績 | 16 | 16 | 25    | 23   |

## 通期計画





# 通期業績予想

通期

単位:百万円

期首予想  
(2月6日発表)

修正後予想

全店売上高

505,000

—

売上高

250,000

—

営業利益

11,700

—

経常利益

10,700

—

当期純利益

6,000

—



# 平成26年度12月期 下半期の活動計画

平成26年7月29日

日本マクドナルドホールディングス株式会社  
代表取締役社長兼最高経営責任者

サラ・カサノバ





**すべてを、お客様のために**

# 戦略フレームワーク

## マクドナルドの独自性強化

- キッズ&ファミリー
- ホット&フレッシュ ブレックファスト
- ホスピタリティ
- バリュー（お得感）

## 変化するお客様の需要への対応

- メニュー
- マックデリバリーの拡大

## 店舗環境の向上

- 積極的な既存店投資
- 継続的な店舗ポートフォリオの最適化



# メニュー





# キッズ&ファミリー マックアドベンチャー



# バリュー（お得感）

ハンバーガー



プレミアム  
ロースト  
コーヒーS



チキンクリスプ



ソーセージマフィン  
コンビ ¥200



マックフライポテト S M L  
全サイズ ¥150



エッグマックマフィン or ソーセージエッグマフィン  
コンビ ¥300

朝10:30まで





# マックデリバリー







**すべてを、お客様のために**