



# 2013年12月期 上半期決算状況

2013年8月9日

日本マクドナルドホールディングス株式会社  
代表取締役会長兼社長兼最高経営責任者

**原田 泳幸**

**2013年上半期**

**財務ハイライト**



# 2013年上半期売上高

**全店売上高**

**2,474億円**

対前年比 -116億円 (-4.5%)

**売上高**

**1,297億円**

対前年比 -166億円 (-11.4%)

**既存店売上高**

**-6.3%**

対前年比



# 2013年上半期利益

**営業利益**

**70億円**

対前年比 -48億円 (-41%)

**経常利益**

**74億円**

対前年比 -48億円 (-39%)

**当期純利益**

**45億円**

対前年比 -24億円 (-35%)



# 2013年既存店売上高の推移

## 既存店売上高

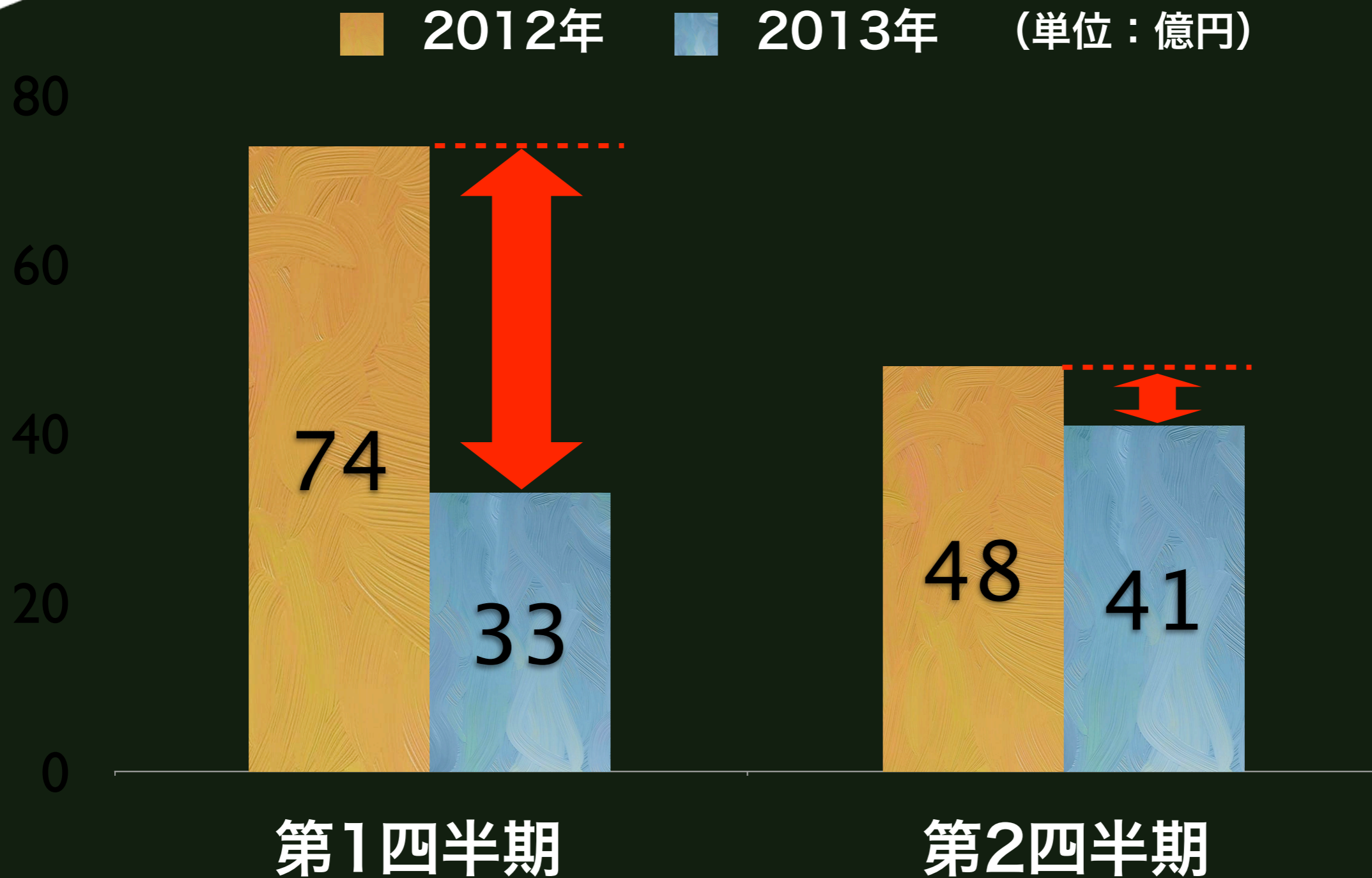


# 2013年既存店売上高の推移

## 既存店売上高



# 四半期經常利益



# 2013年通期業績予想

## 經常利益

期首予想      240億円

今回修正      195億円





# 通期業績予想修正の背景

- 第1四半期の大幅な売上減少
- 円安、その他の外的要因



これまでの振り返り



# 1月と2月の学び

**顧客は新しい価値や体験を求めている**

**3月以降、コアメニューフォーカスから  
新商品・期間限定メニューの積極的展開**



# 新商品・期間限定メニューの積極的展開

3月～4月

**NEW!** チキンてりたま



定番てりたま



ゴールデン  
ウィーク

**NEW!** ゴールデンバーガー



5月～6月

**NEW!** ポークタツタ



定番チキンタツタ



# バリューピックス導入

## お得感の向上と利用機会の拡大



- ・チキンクリspb
- ・アップルパイ
- ・ソフトツイスト
- ・ドリンクS

100円



- ・マックシェイクS
- ・ジューシー  
シャカシャカチキン
- ・ハンバーガー

120円



- ・マックフライ  
ポテトS
- ・チーズバーガー

150円



- ・マックダブル
- ・チキンマックナゲット

190円



# サマーキャンペーン



クォーターパウンダー  
BLT/ハバネロトマト



サマーデザート



コークグラス



フレッシュマフィン



ハッピーセットボックス

# “QUARTER POUNDER JEWELRY”

**GOLD  
RING**

ゴールド リング



**BLACK  
DIAMOND**

ブラック ダイヤモンド



**RUBY  
SPARK**

ルビー スパーク



**1日限定  
数量限定**

**ご好評につき、  
全て完売！**



# 今後の活動計画





# 今後のマーケティング施策

- **新商品/期間限定メニューの強化**
- **バリュー戦略の強化**
- **朝食時間帯の利用促進**



# 新商品/期間限定メニューの強化

## メキシカンフェスティバル



月見バーガー  
ラインナップ



グラコロ  
ラインナップ

定番季節限定メニューの  
ラインナップ強化

顧客の期待を越えるプロモーション



# バリュー戦略の強化

## お得感の向上と利用機会の拡大



- ・チキンクリspb
- ・アップルパイ
- ・ソフトツイスト
- ・ドリンクS

100円



- ・マックシェイクS
- ・ジューシー  
シャカシャカチキン
- ・ハンバーガー

120円



- ・マックフライ  
ポテトS
- ・チーズバーガー

150円



- ・マックダブル
- ・チキンマックナゲット

190円



# バリュー戦略の強化

100円/120円メニューのさらなる強化



# 朝食時間の利用促進

- 新商品/期間限定メニューの展開
- コーヒーの販売促進強化





# 2013年上半期 財務状況

2013年8月9日

日本マクドナルドホールディングス株式会社  
財務本部 執行役員

今村 朗

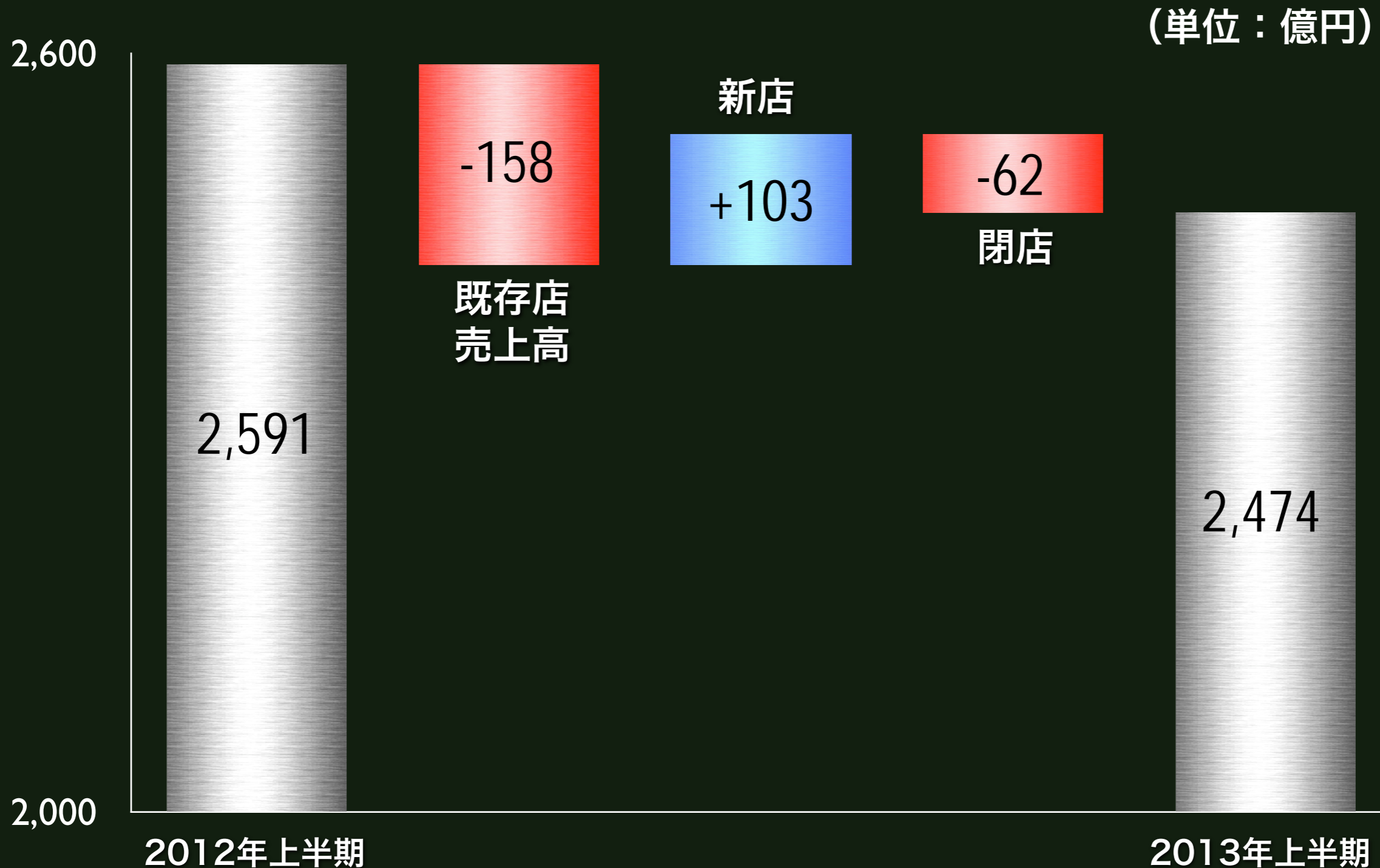
# 上半期収益状況

(単位：百万円)

	2012年 上半期	2013年 上半期	増減	
			額	%
全店売上高	259,147	247,466	-11,681	-4.5%
既存店売上	-1.6%	-6.3%	-	-
売上高	146,366	129,703	-16,663	-11.4%
営業利益	11,895	7,062	-4,832	-40.6%
経常利益	12,294	7,459	-4,835	-39.3%
当期純利益	7,018	4,566	-2,451	-34.9%



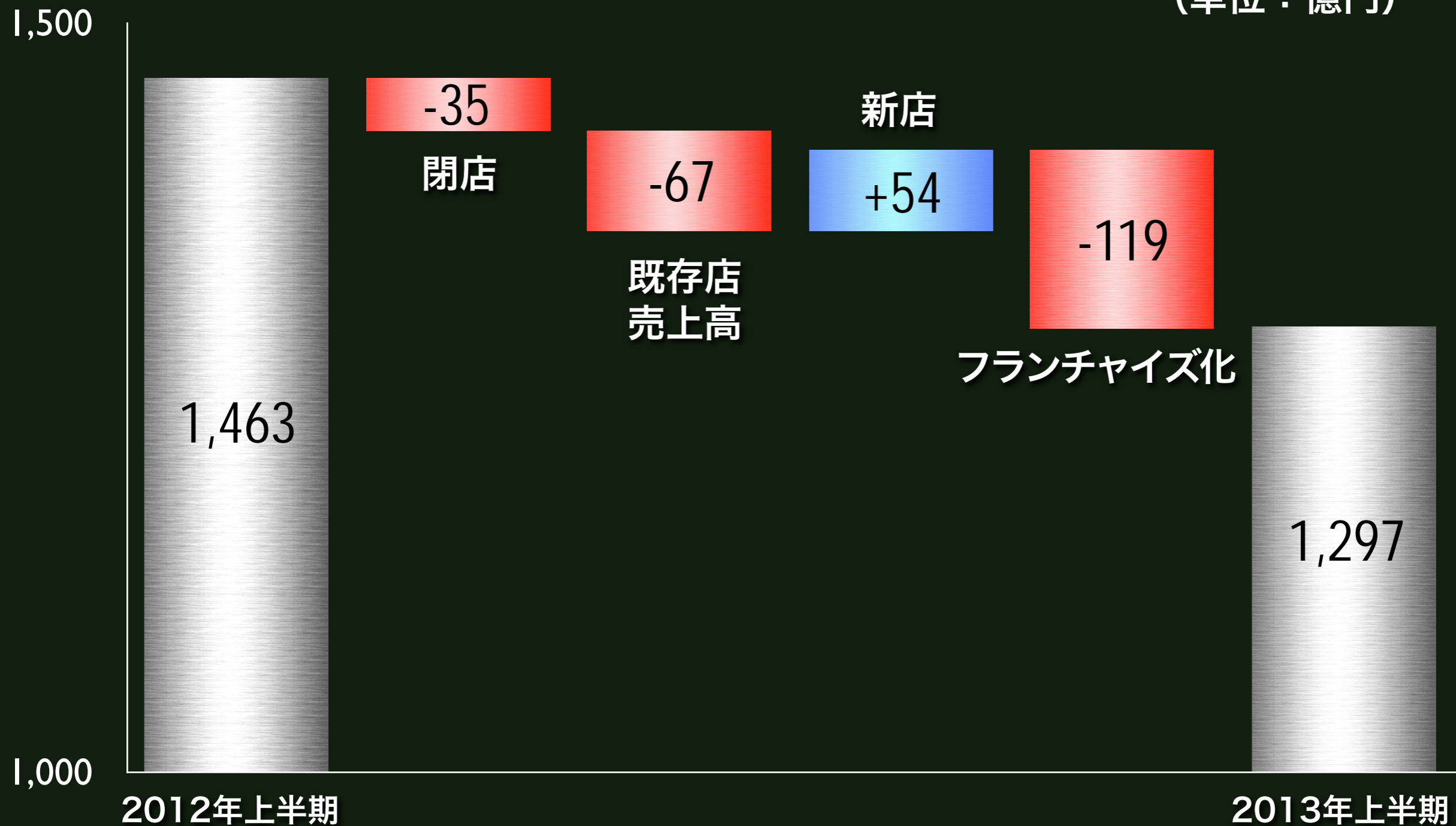
# 全店売上高 (前年比)



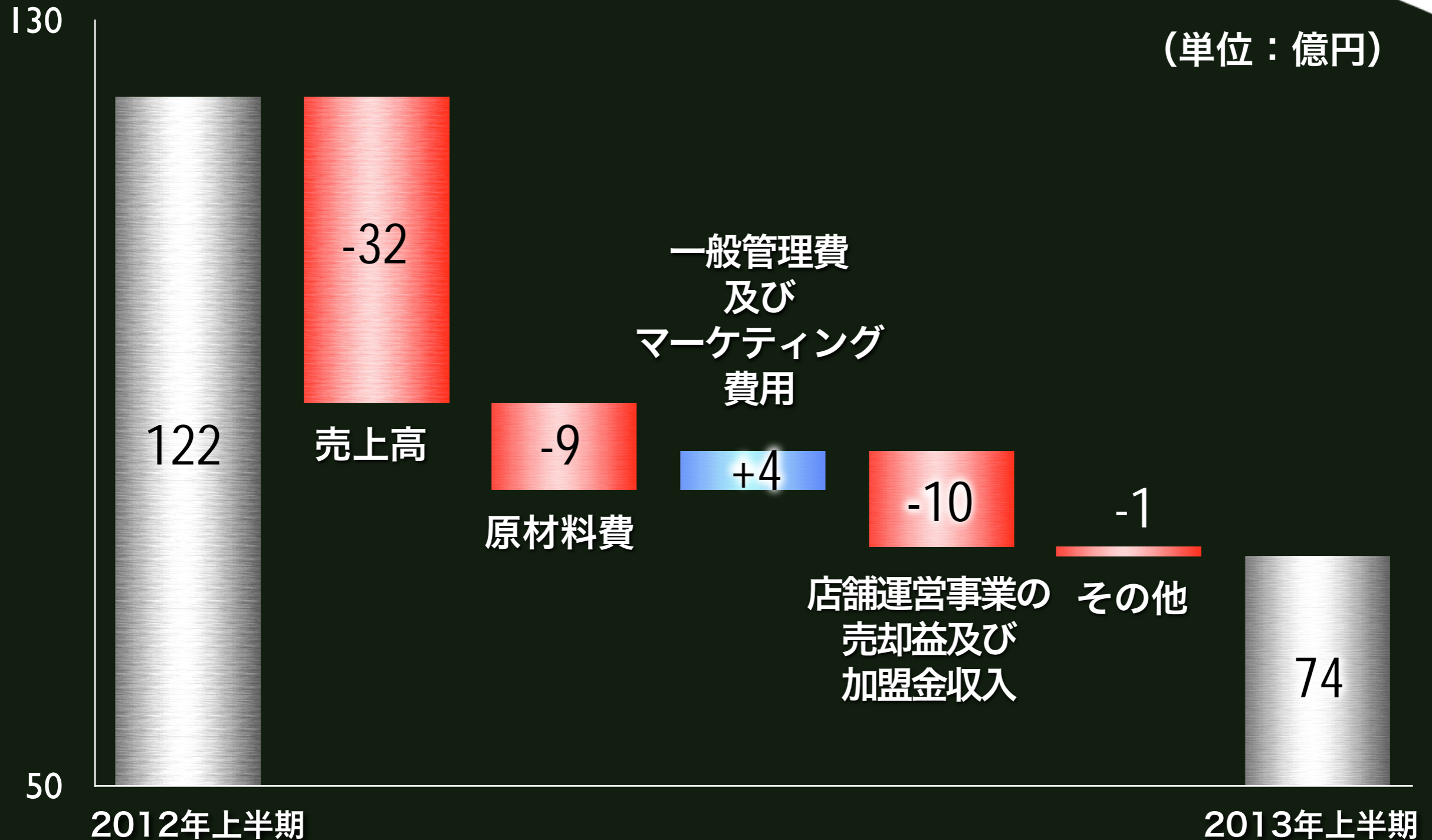


# 売上高（前年比）

（単位：億円）



# 経常利益 (前年比)



# 貸借対照表・キャッシュフロー計算書

## 貸借対照表

(単位：百万円)

	2013年 上半期末	前期末比
流動資産	80,291	-11,298
有形・無形固定資産	78,783	728
投資その他の資産	54,478	-2,213
合計	213,554	-12,784

	2013年 上半期末	前期末比
流動負債	29,524	-14,422
固定負債	12,710	1,056
純資産	171,319	582
合計	213,554	-12,784

## キャッシュ・フロー計算書

	2012年 上半期	2013年 上半期
営業活動C/F	9,135	2,756
投資活動C/F	-3,695	-6,598
財務活動C/F	-4,418	-4,544
増減額	1,024	-8,365



# 通期業績予想

(単位：百万円)

	期首予想	今回予想	増減	
			額	%
全店売上高	533,000	517,000	(16,000)	-3.0%
売上高	269,500	265,000	(4,500)	-1.7%
営業利益	25,200	20,000	(5,200)	-20.6%
経常利益	24,000	19,500	(4,500)	-18.8%
当期純利益	14,100	11,700	(2,400)	-17.0%



# 經常利益（前年比）

（單位：百万円）

	2012年度 実績	2013年度 実績/予想	増減	
			額	%
上半期	12,294	7,459	-4,835	-39.3%
下半期	11,475	12,040	564	+4.9%
通期	23,770	19,500	-4,270	-18.0%

