

2012年度12月期 上半期決算状況

2012年8月2日

日本マクドナルドホールディングス株式会社
代表取締役会長兼社長兼最高経営責任者

原田 泳幸

上半期売上高

全店売上高 2,591億円

対前年比 +25億円 (+1.0%)

売上高 1,463億円

対前年比 -17億円 (-1.2%)

既存店売上高 -1.6%

上半期顧客数

全店顧客数 +5.0%

既存店顧客数 +2.7%

上半期利益

営業利益 **118億円**

対前年比 -27億円 (-19%)

経常利益 **122億円**

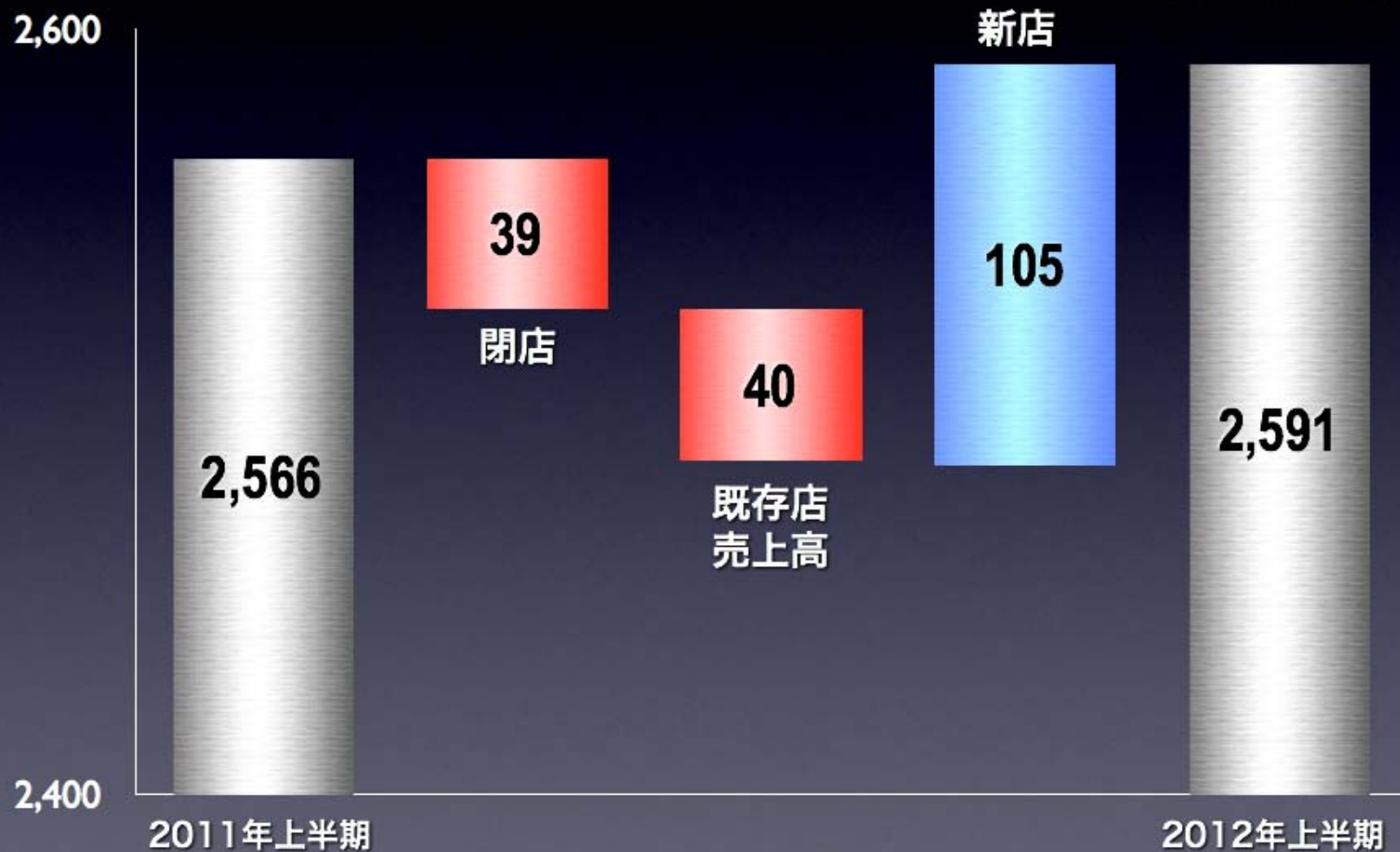
対前年比 -21億円 (-15%)

当期純利益 **70億円**

対前年比 +11億円 (+19%)

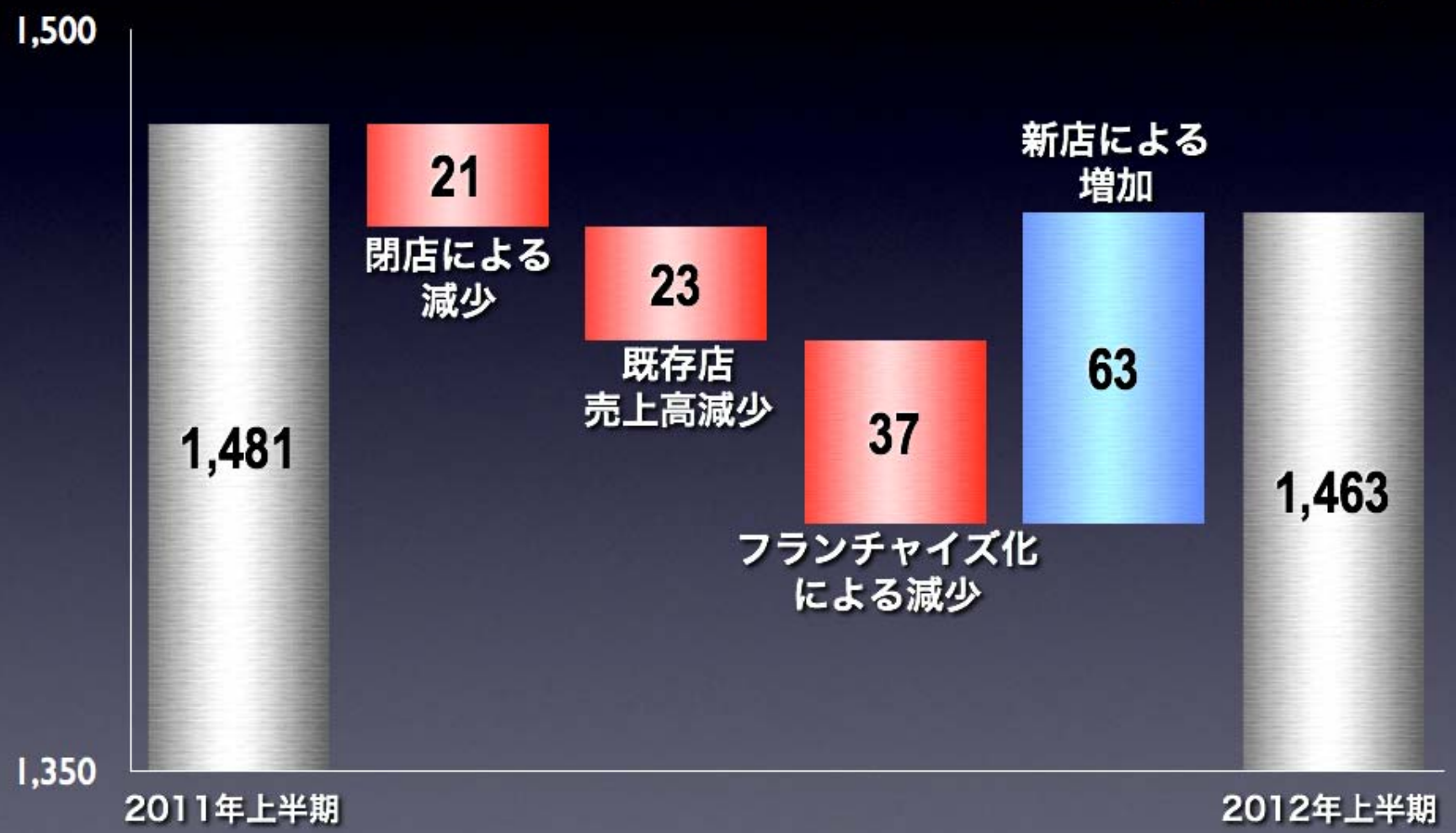
全店売上高（前年比）

（単位：億円）



売上高（前年比）

（単位：億円）



経常利益（前年比）

（単位：億円）

投資



第2四半期の振り返り

- **バリューキャンペーンの強化**

- **投資の戦略的配分**

- **マーケティングコスト**

- **一般管理費のコントロール**

バリューキャンペーンの強化

4月20日から100円マックのリニューアル



MEM 3000円以上

3つの価格帯でのバリューキャンペーン

NEW ジューシーチキンフィレオ ^{↑ 1つえらべる}

¥150以上おトク
¥500
バリューセット

平日限定
21:00まで

ポテト② ドリンク②

テリヤキマヨハンバーガー
ダブルチーズハンバーガー
フルオファースト

NEW チキンカツスプ **NEW** ジューシーシシトウチキン

¥40以上おトク
¥250
コンビ

ポテト②

ハンバーガー **¥100** マック **¥100** マック
ホットアップルパイ

NEW チキンカツスプ プレミアムローストコーヒー①

ジューシーシシトウチキン マックシェイク①

ハンバーガー ホットアップルパイ

ソフトドリンク① トリンク①

¥100 マック


I'm lovin' it®

今後の施策

今後の施策

- **バリューキャンペーンの継続的強化**
- **独自性の高いメニューやキャンペーンの実施**
- **店舗ポートフォリオの最適化**
 - ゴールドスタンダードへの更なる投資
 - ブランドエクステンション

今後の施策

- **バリューキャンペーンの継続的強化**
- **独自性の高いメニューやキャンペーンの実施**
- **店舗ポートフォリオの最適化**
 - ゴールドスタンダードへの更なる投資
 - ブランドエクステンション

バリューキャンペーンの継続的強化



炭酸飲料100円



レタス&ペッパー



ヨーグルトシェイク

¥500 平日限定 21:00まで
バリューセット

 <p>ジューシー チキンフィレオ NEW</p>	 <p>でりやきマックバーガー</p>	 <p>ダブルチーズバーガー</p>	 <p>フィレオフィッシュ</p>
---	---	---	--

+ 
ポテト[※] ドリンク[※]
+60円でLサイズ

**¥150以上
おトク**

500円セット

今後の施策

- バリューキャンペーンの継続的強化
- 独自性の高いメニューやキャンペーンの実施
- 店舗ポートフォリオの最適化
 - ゴールドスタンダードへの更なる投資
 - ブランドエクステンション

ゴールドスタンダードドライブスルーへの 更なる投資



ブランドエクステンション



McCafé
by Barista



マックデリバリー
システム



デザート
キオスク

8店舗でテスト中
今年中に30店舗

McCafé[®]
by **Barista**



7月23日 原宿表参道店でオープン

2012年 郊外ドライブスルーの新店を中心に30店舗前後

2013年末 全国100~200店舗に拡大予定

2015年末 全国500~600店舗への導入目標

今後5年間で1,000店舗の機会点



2012年度 上半期 財務の状況

日本マクドナルドホールディングス株式会社

財務本部 上席部長

今村 朗

上半期収益状況

単位：百万円

	2011年 上半期	2012年 上半期	増減	
			%	額
全店売上高	256,616	259,147	+1.0%	+2,530
既存店売上高	+0.8%	-1.6%	-	-
売上高	148,118	146,366	-1.2%	-1,751
売上総利益	31,175	29,193	-6.4%	-1,981
営業利益	14,678	11,895	-19.0%	-2,782
経常利益	14,419	12,294	-14.7%	-2,124
当期純利益	5,910	7,018	+18.7%	+1,107

貸借対照表・キャッシュフロー

貸借対照表

(単位：百万円)

	2012年 上半期末	前期末比		2012年 上半期末	前期末比
流動資産	78,725	-2,581	流動負債	38,883	-10,180
有形・無形固定資産	77,969	-2,388	固定負債	11,288	110
投資その他の資産	58,356	-2,006	純資産	164,880	3,093
合計	215,052	-6,976	合計	215,052	-6,976

キャッシュ・フロー計算書

	2011年 上半期	2012年 上半期
営業活動C/F	20,075	9,135
投資活動C/F	-2,853	-3,695
財務活動C/F	-4,323	-4,418
合計増加額	12,899	1,024

店舗計画

■ 閉店 ■ 出店 ■ リモデル (単位: 店舗)

2010

2011

2012 計画

リモデル
出店

171

159

180 (39)

73

101

105 (30)

105

120 (29)

閉店

486

() は上半期実績

店舗数にはフランチャイズ店舗も含んでおります

通期業績予想

単位：百万円

	2011年 通期	2012年 通期予想	増減	
			%	額
売上高	302,339	305,000	+0.9%	+2,660
営業利益	28,182	29,400	+4.3%	+1,217
経常利益	27,612	28,400	+2.9%	+787
当期純利益	13,298	16,000	+20.3%	+2,701