



# 2018年12月期 第2四半期決算発表

2018年8月9日

日本マクドナルドホールディングス株式会社  
代表取締役副社長兼COO

下平 篤雄



# 2018年 上半期ハイライト

	2018年上期実績	前年比
全店売上高	2,545億円	+9.2%
既存店売上高対前年比	-	+9.3%
売上高	1,330億円	+9.7%
営業利益	133億円	+41.6%
経常利益	139億円	+38.1%
当期純利益	135億円	+26.3%

# 2018年~2020年の取り組み

目標: 全店売上高 年平均5%以上成長  
営業利益/経常利益 年平均10%以上成長  
ROE 10%以上



持続的成長

成長のための3本の柱

コアビジネス

メニュー

バリュー

ファミリー  
ブランド



成長を加速

- デリバリー
- デジタル
- 未来型店舗体験



新規出店

店舗数を純増

基盤

最高の店舗体験：利便性、QSC&V

ピープル：採用、トレーニング、繋がり強化

ブランドトラスト：安全、環境、社会とのつながり、ガバナンス

# 2018年~2020年の取り組み

目標: 全店売上高 年平均5%以上成長  
営業利益/経常利益 年平均10%以上成長  
ROE 10%以上



## 基盤

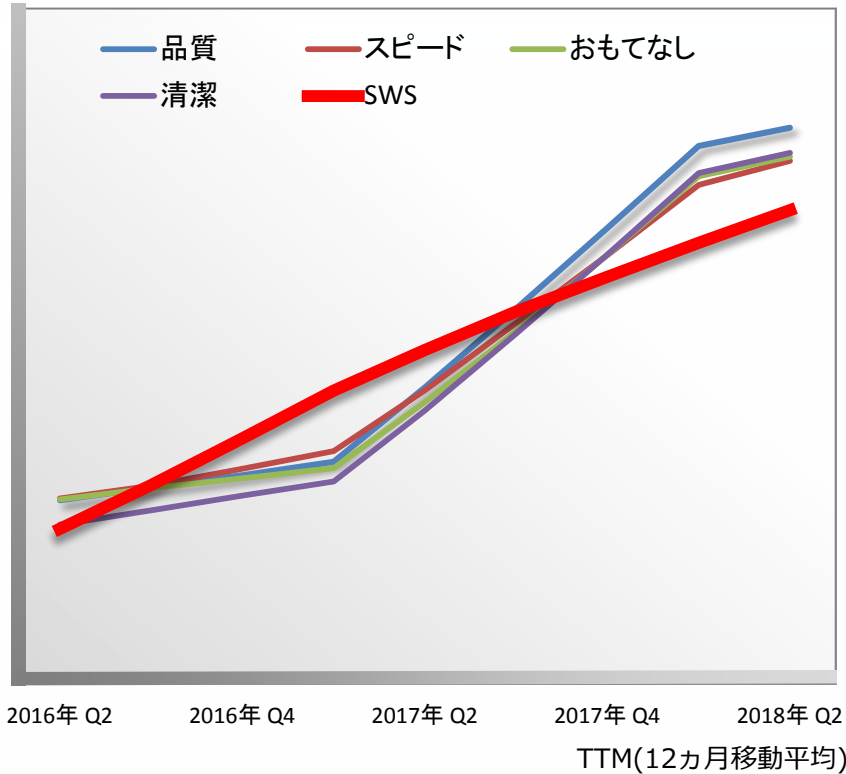
最高の店舗体験：利便性、QSC&V

ピープル：採用、トレーニング、繋がり強化

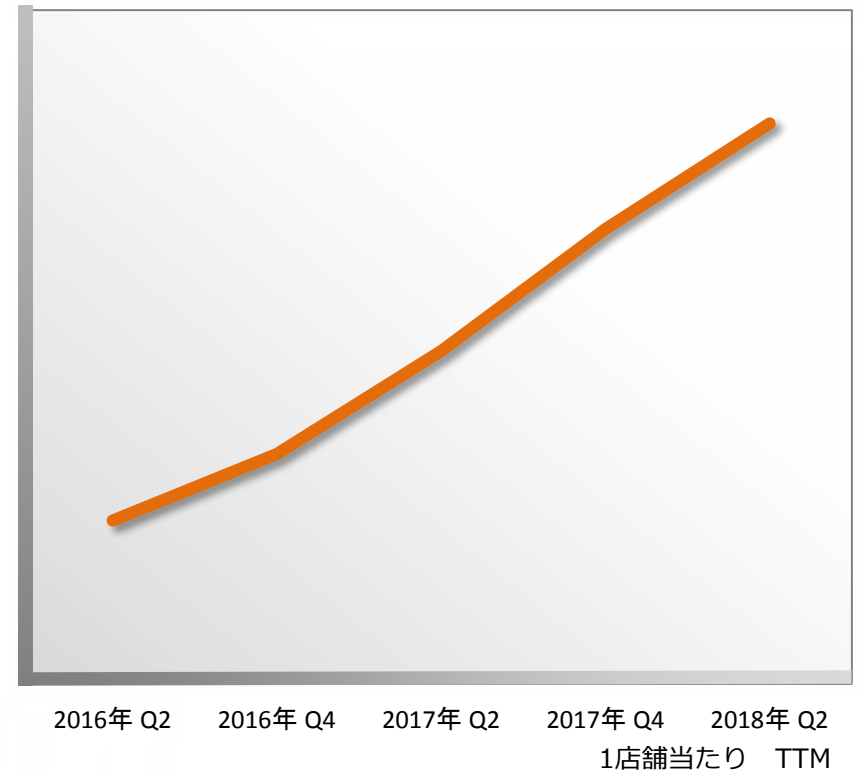
ブランドトラスト：安全、環境、社会とのつながり、ガバナンス

# QSCとピープル

## 顧客満足度と全店売上高



## クルー在籍人数推移



# ピープル

採用

ハンバーガー大学



# 2018年 取り組み

## 成長のための3本の柱

コアビジネス

成長を加速

新規出店

メニュー

バリュー

ファミリー  
ブランド

+

- デリバリー
- デジタル
- 未来型店舗体験

+

店舗数を純増

メニュー

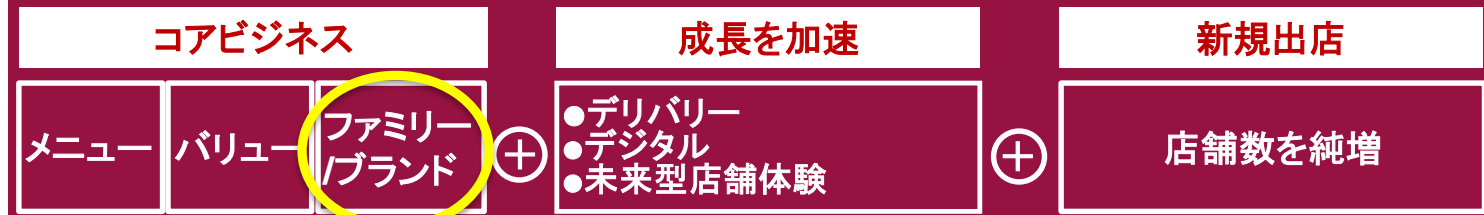
バリュー





# 2018年 取り組み

## 成長のための主なアクション



## ファミリー / ブランド





# 2018年 取り組み

## 成長のための3本の柱



### デリバリー



### デジタル



### 未来型店舗体験



## 2018年12月期 通期業績見通し

	(億円)		
	2017年 通期実績	2018年 通期見通し	前年比 増減
全店売上高	4,901	5,200	+298 +6.1%
既存店売上高対前年比	+12.2%	+5.8%	
売上高	2,536	2,690	+153 +6.1%
営業利益	189	218	+28
経常利益	197	217	+19
当期純利益	240	195	△45

当期純利益 = 親会社株主に帰属する当期純利益



# 2018年12月期 第2四半期決算発表

日本マクドナルド株式会社  
執行役員 IR統括責任者

中澤 啓二



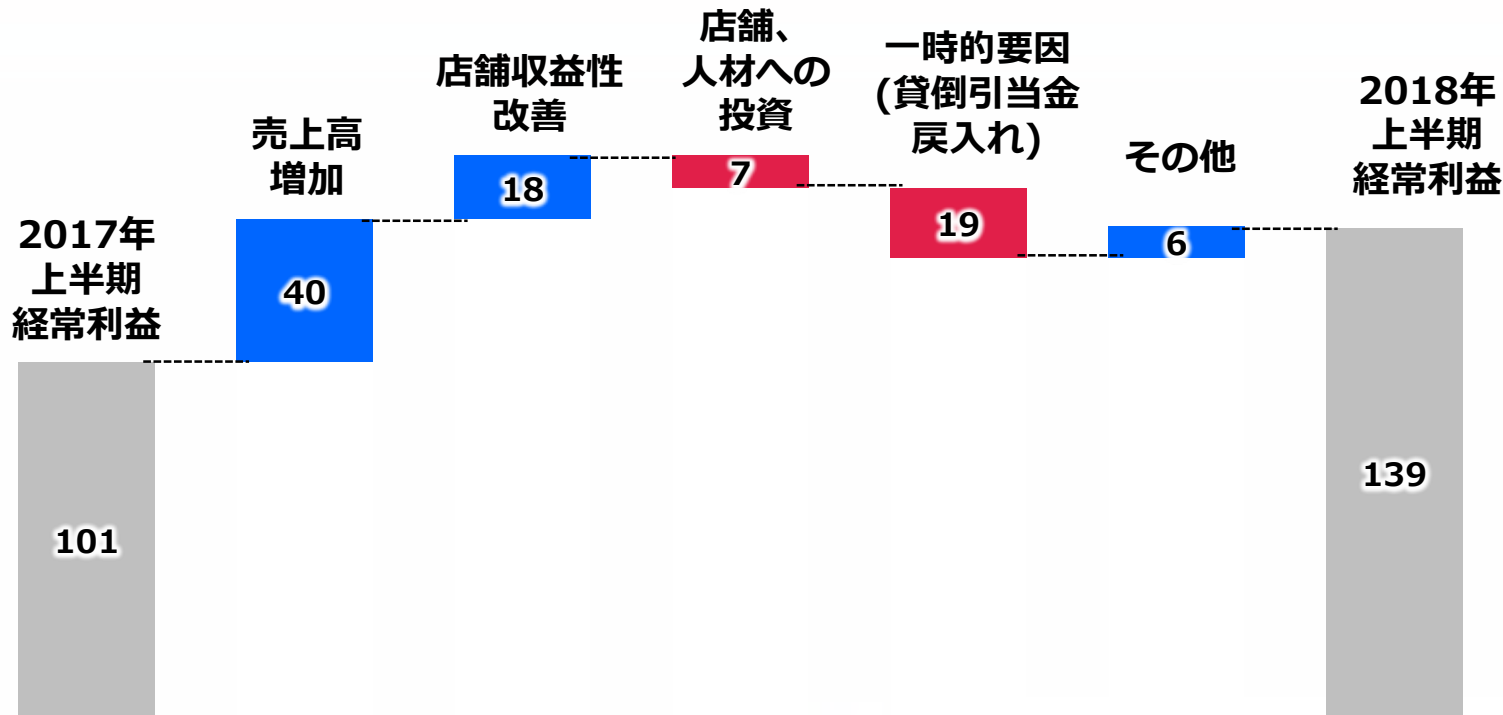
# 2018年上半期 業績概要

	2017年上半期 実績	(億円)	
		増減 前年同期比	2018年上半期 実績
全店売上高	2,332	+213 +9.2%	2,545
既存店売上高 対前年比	+14.3%	-	+9.3%
売上高	1,212	+117 +9.7%	1,330
売上総利益	212	+56 +26.4%	268
(売上総利益率)	( 17.5% )	(+2.7 Pts)	( 20.2% )
販売費及び一般管理費 (対売上高比)	118 ( 9.8% )	+16 (+0.4 Pts)	135 ( 10.2% )
営業利益	94	+39 +41.6%	133
(営業利益率)	( 7.8% )	(+2.3 Pts)	( 10.0% )
経常利益	101	+38 +38.1%	139
(経常利益率)	( 8.4% )	(+2.2 Pts)	( 10.5% )
当期純利益	107	+28 +26.3%	135
(当期純利益率)	( 8.8% )	(+1.3 Pts)	( 10.2% )

当期純利益 = 親会社株主に帰属する四半期純利益

# 2018年上半期 経常利益 改善要因分析 (対前年同期比)

(億円)



# 2018年12月期 通期業績見通し

(億円)

	2017年 通期実績	2018年 通期見通し (2018年2月開示)	
		増減 前年比	
全店売上高	4,901	+298 +6.1%	5,200
既存店売上高 対前年比	+12.2%	-	+5.8%
売上高	2,536	+153 +6.1%	2,690
営業利益	189	+28 +15.3%	218
(営業利益率)	( 7.5%)	(+0.6 Pts)	( 8.1%)
経常利益	197	+19 +10.0%	217
(経常利益率)	( 7.8%)	(+0.3 Pts)	( 8.1%)
当期純利益	240	△ 45 -18.8%	195
(当期純利益率)	( 9.5%)	( -2.2 Pts)	( 7.2%)

当期純利益 = 親会社株主に帰属する当期純利益



